

VERSIÓN TAQUIGRÁFICA

DE LA

REUNIÓN 2

LV Período Legislativo

1.^a Sesión Especial

(Sujeta a aprobación de la Honorable Cámara
según el artículo 172 del Reglamento Interno)

1 de marzo de 2026

AUTORIDADES

Presidencia: de la vicepresidenta 1.^a Zulma Graciela Reina.

Secretaría: de la señora Mariana Andrea Valdebenito.

Prosecretaría Legislativa: del señor Claudio Abelardo David Cotro.

Prosecretaría Administrativa: de la técnica Esmenia Ayelén Gómez.

DIPUTADOS

Movimiento Popular Neuquino

Alamo, Gabriel Marcial
Cabeza, Paola Eva Mariana
Domínguez, Claudio
Fernández, Patricia Noemí
Fernández, Ramón Alberto
Gaitán, Ludmila
Gutiérrez, Gerardo
Obreque, Cielubi Agustina
Rucci, Daniela Adriana
Sepúlveda, Juan Abel

Unión por la Patria

Martínez, Norman Darío
Parrilli, María Lorena
Peralta, Osvaldo Darío

Comunidad

Hermosilla, Yamila Abigail
Martínez, Matías Nicolás
Novoa, Héctor Ernesto
Reina, Zulma Graciela
Rios, Luz Ailín

Fuerza Libertaria

Bruno, Alberto Raúl
Monzani, Guillermo Claudio

Democracia Neuquén

Guanque, Mónica Aida
Mendez, Juan Federico
Papa, María Cecilia

Neuquén Federal

Coggiola, Carlos Alberto

Cumplir

Buchiniz Zaniuk, Brenda Natalia

PRO Propuesta Republicana Nuevo Compromiso Neuquino

Bermúdez, Marcelo Gabriel
Canuto, Damián Roberto
Lichter, Verónica María del Rosario
Tulián, María de las Mercedes

Avanzar

Lepore, Francisco

Juntos

Riccomini, Carina Yanet

Arriba

Stillger, Gisselle Janette

Juntos por el Cambio NQN-UCR

Gass, César Aníbal

Frente de Izquierda y de los Trabajadores-Unidad

Ocampo, Julieta

Partido de los Trabajadores Socialistas-Frente de Izquierda y de los Trabajadores-Unidad

Blanco, Tomás Andrés

Í N D I C E

1 - APERTURA	4
2 - RECEPCIÓN	4
3 - ENTONACIÓN DE LOS HIMNOS	5
4 - MENSAJE (art. 180 de la CP)	5

A B R E V I A C I O N E S

ag./ags.	agregado/agregados
art./arts.	artículo/artículos
cde.	corresponde
CN	Constitución Nacional
CP	Constitución Provincial
Expte./Exptes.	expediente/expedientes
ha	hectárea/hectáreas
HC	Honorable Cámara
km	kilómetro/ kilómetros
MB/s prom.	Megabytes/segundo promedio
m	metro/metros
m ²	metros cuadrados
m ³	metros cúbicos
Proy./Proys.	proyecto/proyectos
RI	Reglamento Interno
t	tonelada/ toneladas

C O M I S I O N E S

A	Legislación de Asuntos Constitucionales y Justicia
B	Hacienda y Presupuesto, Cuentas y Obras Públicas
C	Desarrollo Humano y Social
D	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
E	Producción, Industria y Comercio
F	Legislación de Asuntos Municipales, Turismo y Transporte
G	Derechos Humanos, Peticiones, Poderes y Reglamento
H	Medio Ambiente, Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable
I	Legislación del Trabajo y Asuntos Laborales
J	Hidrocarburos, Energía y Comunicaciones
K	Parlamento Patagónico y Mercosur

APERTURA

A las 9.44 h del 1 de marzo de 2026, dice la:

Sra. REINA (presidenta). —Buenos días, diputadas, diputados. [Se realiza la interpretación simultánea en Lengua de Señas Argentina].

En nombre de quienes integran esta Casa legislativa, diputadas y diputados, personal de planta y personal político, me complace darles la bienvenida al acto de apertura del LV período de sesiones ordinarias.

Agradecemos la presencia de las señoras y señores intendentes municipales; presidentes de comisiones de fomento; senadores y diputados nacionales; señor presidente del Tribunal Superior de Justicia, doctor Mazieres; señores gobernadores; señora y señores vicegobernadores mandato cumplido; máximas autoridades del Poder Judicial y del Consejo de la Magistratura; vocales del Tribunal de Cuentas; ministras, ministros; autoridades del Poder Ejecutivo provincial; presidentes de entes y delegados regionales; autoridades municipales; concejales; integrantes de las Fuerzas Armadas y de Seguridad; Colegio de Abogados; a las señoras lonco de las comunidades mapuche, bienvenidas; autoridades consulares; entidades empresarias; Sociedad Rural del Neuquén; secretarios y representantes de sindicatos, gremios y cooperativas; Círculo de Legisladores del Neuquén; legisladores mandato cumplido; veteranos de Guerra Malvinas Argentinas; a los medios de comunicación, a los empleados de la Casa. También damos la bienvenida al público ubicado en el *hall* y en el patio interno de esta Legislatura, quienes pueden seguir el acto a través de las pantallas allí dispuestas.

Les recordamos que el acto se transmite vía *streaming* por nuestras páginas web.

Agradecemos también a RTN [Radio y Televisión del Neuquén] y a los demás medios, a través de los cuales toda la ciudadanía puede ver en vivo esta primera sesión.

A los efectos de establecer el quórum legal, por Secretaría se procederá a tomar asistencia. [Así se hace].

Con la presencia de 35 diputadas y diputados, damos comienzo a la Reunión N.º 2, 1.ª sesión especial correspondiente al LV período legislativo de sesiones.

Por Secretaría se dará lectura al primer punto del orden del día.

2

RECEPCIÓN

Sra. VALDEBENITO (secretaria). —*Recepción del señor gobernador de la provincia, contador Rolando Figueroa.*

Sra. REINA (presidenta). —Invito a quienes integran la comisión de recepción a recibir al señor gobernador de la provincia del Neuquén [*varios diputados se levantan de sus bancas para proceder al recibimiento*] —esperen un minutito, los voy a nombrar, y después tienen que darme el *ok* para el cuarto intermedio—: diputadas Luz Ríos, Yamila Hermosilla, Ludmila Gaitán, Daniela Rucci, Mercedes Tulián, Gisselle Stillger y los diputados Ernesto Novoa, Juan Sepúlveda, Ramón Fernández, Gabriel Alamo, Francisco Lepore, Alberto Bruno, Marcelo Bermúdez y César Gass.

Pongo a consideración un breve cuarto intermedio.

Se aprueba [9.49 h].

A las 9.53 h, dice la:

Sra. REINA (presidenta). —Bienvenido, señor gobernador.
Continuamos con el orden del día.

3

ENTONACIÓN DE LOS HIMNOS

Sra. VALDEBENITO (secretaria). —*Entonación del Himno Nacional Argentino e Himno de la Provincia del Neuquén.*

Sra. REINA (presidenta). —Invito a los diputados Gabriel Alamo y Marcelo Bermúdez a izar la bandera nacional y provincial y, posteriormente, a entonar los himnos nacional y provincial. [*Así se hace. Aplausos*].

Continuamos con el orden del día.

4

MENSAJE
(art. 180 de la CP)

Sra. VALDEBENITO (secretaria). —*Mensaje del señor gobernador de la provincia del Neuquén.*

Sra. REINA (presidenta). —Invito al señor gobernador, contador Rolando Figueroa, a ocupar el sitio de esta Presidencia para brindar el informe correspondiente, en cumplimiento del artículo 180 de la Constitución provincial. [*Así lo hace. Aplausos*].

Sr. FIGUEROA (gobernador). —Señora vicepresidenta 1.^a, a cargo de la Presidencia de la Honorable Legislatura; señor presidente del Tribunal Superior de Justicia y demás integrantes del Poder Judicial; señores gobernadores mandato cumplido; señores vicegobernadores y señora mandato cumplido; señoras y señores senadores nacionales, Nadia, Juli; señores diputados nacionales; señoras y señores diputados provinciales que hoy nos reciben en su Casa.

Señores intendentes y presidentes de comisiones de fomento; señoras y señores ministros, secretarios y subsecretarios; señor fiscal general de la provincia, doctor Gerez; señores integrantes del Consejo de la Magistratura; autoridades y miembros del Tribunal de Cuentas; autoridades consulares; representantes de las Fuerzas Armadas y de las Fuerzas de Seguridad; presidentes de entes y organismos descentralizados; autoridades y representantes de distintos gremios; representantes de los trabajadores que también hoy están presentes, muchas gracias por venir; miembros del Centro de Veteranos de la Guerra de Malvinas, también muchísimas gracias por acompañarnos.

A las demás autoridades presentes, por supuesto a todos los medios de comunicación y especialmente a quienes han venido de distintos lugares de la provincia, que nos han venido a acompañar desde muy temprano, a quienes están afuera de esta Legislatura, a quienes están en el recinto o a quienes también están en este salón adjunto. También quiero saludar —que lo veo— al presidente de CALF [*Cooperativa de Agua, Luz y Fuerza*]; quiero saludar especialmente a quienes están ingresando también, a representantes de los héroes que tenemos en la provincia del Neuquén, cada día, no solamente en el verano, que son nuestros brigadistas que ahí están llegando. [*Aplausos*]. Quiero saludar también a todos los vecinos de nuestra provincia que nos están siguiendo desde su casa, de distintos lugares de la provincia, desde la cordillera, desde el centro, desde distintos lugares de la ciudad, desde distintos lugares de la capital.

Hoy voy a dividir estas palabras en cuatro partes. En la primera parte, voy a hablar de dónde venimos. En la segunda parte nos vamos a referir especialmente al año 2026, pero, en una segunda parte, vamos a hablar de la presencia del Estado, del Estado presente, que es tan importante. En una tercera parte vamos a estar hablando de cómo es la relación entre el Estado y

los privados. Y también en una cuarta parte, al menos, voy a manifestar cuál es la idea nuestra, de decir hacia dónde vamos.

¿De dónde venimos? Voy a ser muy breve porque tampoco quiero estar hablando del pasado, pero sí es importante, que muchas veces nos olvidamos de cómo iniciamos esta gestión. Avanzamos con una deuda financiera, con una deuda de infraestructura que se transforma en una deuda de oportunidades, y también de una deuda moral que iniciamos así la gestión.

Pero además tuvimos que poner en marcha una provincia que se encontraba en emergencia sanitaria, en emergencia penitenciaria, en emergencia de la obra pública. Todas emergencias que han sido tratadas, bien tratadas, por todos los señores legisladores, por toda esta Cámara.

Y voy a comenzar a hablar de una deuda importante, que quizás es la que más duele, que es de la deuda moral, que es la que proviene de diferentes injusticias que, al menos nosotros, considerábamos que vivía el pueblo de Neuquén y, a su vez, cómo las hemos revertido.

Primero, la eliminación de las jubilaciones de privilegio de los políticos en la primera semana; no hubo otra provincia que lo haya hecho. Nosotros lo hicimos en la primera semana.

Para nosotros es muy importante marcar un cambio. El cambio lo tenemos que marcar.

Por otro lado, la reducción de las plantas políticas, la eliminación de los gastos superfluos, el despido de ñoquis, sea quien sea y se llame como se llame.

Eliminamos los intermediarios de los planes sociales que vivían a costillas de los más humildes, y sobre todo también la Justicia actuó, actuó libremente y terminó condenando a quienes habían sido responsables de haberle robado a los más humildes. Nosotros apelamos esa medida, porque nosotros estamos convencidos, como Estado, de que existe asociación ilícita porque existió una organización para robarle a los más humildes. Por eso, apelamos la medida y vamos a esperar, por supuesto, que, libremente, la Justicia pueda dictaminar.

Hicimos un relevamiento para transparentar la asignación de la asistencia social, que llegue a quienes lo necesitan de verdad. Este relevamiento nos permitió pasar de 30 000 planes a 7000, reordenando planes que se pagaban, incluso, a personas que vivían en el extranjero.

Sancionamos, en este recinto, el proyecto de ficha limpia, la más exigente del país.

También quiero reconocer —me voy a poner los lentes— el trabajo de la Cámara y el Poder Judicial para la sanción del Código Procesal Civil Adversarial, que va a permitir a nuestra sociedad resolver rápidamente los casos de desalojos, que se van a permitir aportar pruebas, incluso las tomadas por medios digitales. Vamos a mejorar las notificaciones, las sucesiones se van a llevar en menor tiempo.

Y acá quiero hacer una mención especial al Poder Judicial, en cabeza del doctor Mazieres y los demás integrantes del Tribunal Superior de Justicia, con quienes hemos logrado aunar esfuerzos para cada una de las políticas públicas que hemos impulsado para acercar el Estado a la ciudadanía, agilizar respuestas y brindar soluciones a problemas concretos. En esta convicción de avanzar en una Justicia aún más accesible y eficaz, los invito a seguir trabajando en el Código de Familia para poder culminar su elaboración y proceder a su tratamiento en la primera mitad del año, a los señores legisladores.

Asimismo, y dado que nuestra provincia continúa rigiéndose por un Código Contravencional sancionado en el año 62 que ya no responde a las realidades ni a las demandas de la sociedad neuquina actual, necesitamos avanzar en una reforma integral que lo modernice, lo ordene y lo vuelva verdaderamente operativo para contar con una herramienta eficaz, acorde a los desafíos de la convivencia, seguridad y respeto que hoy exige nuestra comunidad.

Invito a los diputados a seguir atendiendo las necesidades de nuestra gente y los felicito, a todos los legisladores, por lograr en el año 2025 nada menos ni nada más que 62 leyes aprobadas. [Aplausos].

También aceleramos la titularización de tierras de quienes hace años vienen esperando.

Se terminaron en esta provincia las obras para unos pocos privilegiados que las hacían y para unos pocos privilegiados que las recibían. Hoy, hay libre competencia y transparencia. Renegociamos cientos de contratos de obras públicas que se encontraban paralizadas, muchas de ellas por falta de envíos de los gobiernos nacionales.

Rediscutimos concesiones perjudiciales para la provincia y, por ende, para todos los neuquinos, como el caso del cerro Chapelco. Sabíamos que teníamos que optimizar el uso de los recursos públicos y ordenar el Estado y sabíamos que teníamos que comenzar eliminando las injusticias.

Me voy a referir brevemente a la deuda financiera. Ordenar no es ajustar. Ordenar es poner sentido y prioridades.

Neuquén hoy es una provincia ordenada y la hemos logrado entre todos. Hemos reducido la deuda pública en un 38 %, siendo la provincia que más la redujo. Todos hacen *roll over*; nosotros redujimos la deuda pública un 38 %. [*Se inicia la proyección de imágenes animadas y diapositivas*].

Cuando asumimos, la deuda pública era de 1263 millones, la cual representaba el 83 % de nuestros ingresos anuales. Hoy, la deuda representa apenas el 20 % de nuestros ingresos anuales. [*Aplausos*]. Asciende a unos 778 millones, que es la cifra similar que hemos pagado en estos dos años entre capital e intereses. Pero lo más importante es el cambio de paradigma. Hemos pasado de endeudarnos para pagar gastos corrientes —en la última etapa, el 55 % de la deuda había sido tomada para gastos corrientes—, cambiamos para poder financiar las obras que son importantes.

Fíjense que mientras que en el Estado nacional el *stock* de deuda representa el 42 % del producto bruto interno, en la provincia del Neuquén el *stock* de deuda representa el 3,4 % del producto bruto geográfico.

Este saneamiento integral de las cuentas públicas no solo fortalece nuestra solvencia, sino que ha transformado la percepción de Neuquén ante los mercados. En un ascenso sin precedentes, nuestra provincia escaló del puesto veinte al puesto tres en el *ranking* interprovincial de salud fiscal, mejorando drásticamente nuestra calificación de riesgo. Este avance es el resultado directo de una gestión basada en la autonomía fiscal, la eficiencia del gasto y un sólido equilibrio entre el crecimiento y la sostenibilidad financiera.

Este cambio de paradigma tiene un sustento sólido en solo dos años de gestión. Logramos reducir los gastos e ingresos corrientes —su relación entre gastos e ingresos corrientes— al nivel más bajo de las últimas dos décadas. Con apenas el 1,5 % de la población, generamos el 4,4 % del producto bruto geográfico argentino; perdón, del producto bruto interno argentino.

Esta potencia productiva es la que nos permite revertir en nuestra propia tierra para seguir liderando el desarrollo del país.

Este logro es el resultado directo del esfuerzo de cada neuquino, una comunidad que produce el triple de lo que representa proporcionalmente para una nación.

Neuquén ya es la cuarta provincia exportadora del país, aportando el 5,2 % del total de las ventas externas.

Es importante resaltar que, mientras en otros lugares se han cerrado empresas, en Neuquén se han creado nuevas, potenciando el mayor nivel de crecimiento del empleo en el sector privado, generando más de cinco mil nuevos empleos. Además, esto nos permitió, en la provincia, reducir la pobreza un 36 %. [*Aplausos*].

Mientras la desocupación, a nivel nacional se mantiene estancada, en Neuquén ha disminuido un 26 % este último año.

En un contexto nacional desafiante, hemos logrado lo que parecía imposible: reactivar con fuerza la obra pública. Hoy, Neuquén es la cuarta provincia con mayor inversión total en infraestructura, recordemos: con 1,5 % de los habitantes. Y el número uno del país en inversión

por habitante. Hasta hoy hemos invertido 1000 millones de dólares [aplausos] en nuestra provincia. Además de tener una deuda moral y una deuda financiera, veníamos de otras deudas muy marcadas —como decía antes—: una deuda de infraestructura.

El déficit de infraestructura de la provincia, cuando asumimos, era alrededor de cuatro mil millones de dólares. Un déficit de infraestructura se traduce en un déficit de oportunidades. Vimos profundas desigualdades entre regiones y entre las personas. Estas deudas de infraestructura y de oportunidades las vemos especialmente expresadas en educación, salud, seguridad, infraestructura y vivienda.

Acá quiero ser muy claro, nuestro dinamismo poblacional supera con creces la media nacional. Mientras que el país creció menos de un dos por ciento, Neuquén lo hizo a un ritmo cuatro veces superior, sumando más de cincuenta y ocho mil nuevos habitantes que eligieron nuestro suelo desde el último censo a la fecha. Solo en el último año se han registrado, con cambio de domicilio oficial, 21 000 nuevos neuquinos en la provincia del Neuquén, de los cuales 4000 son niños que están en edad escolar. Eso representa 160 nuevas aulas por año, además de seguridad y otro tipo de bienes y servicios que el Estado debe garantizar y proveer, solo hablando de los nuevos neuquinos.

Toda esta deuda de infraestructura se va transformando en deuda de oportunidades; y si hay algo en lo cual nosotros hemos hecho hincapié, sobre todo sabiendo que la mayor movilidad social la origina la educación, es precisamente la educación.

Nosotros creemos que tenemos que igualar las líneas de partida. Es muy fácil hablar del «sálvese quien pueda» cuando se habla de una ventaja que se tiene sobre el resto. Si se está diez pasos adelante y se dice: «sálvese quien pueda», se sabe que van a llegar a la meta antes otros. Por eso es muy importante igualar las líneas de partida.

La infraestructura educativa constituye uno de los pilares centrales de nuestra gestión, porque no es posible hablar de educación de calidad sin edificios escolares dignos, seguros y adecuados.

Durante el 2025, llevamos adelante una inversión histórica en materia de infraestructura educativa. Construimos, ampliamos y refaccionamos más de setenta establecimientos educativos en todo el territorio provincial. Esta política pública se expresa en más de ochenta y cinco mil metros cuadrados de nuevas escuelas; 45 000 m² de esas nuevas escuelas [aplausos] son escuelas técnicas; 637 aulas nuevas y refaccionadas con un impacto directo sobre 16 000 estudiantes neuquinos que van a desarrollar su trayectoria educativa en entornos adecuados y dignos.

Y cuando hablamos de territorio, hablamos de hechos concretos.

Solo por mencionar algunas, y solo a modo de ejemplo para no aburrirlos con el discurso: en Neuquén capital, avanzamos con la EPET N.º 17 y el nuevo edificio de la EPET N.º 27 que vamos a hacer, el CPEM en el barrio Z1 y el Jardín N.º 88.

En Senillosa, ejecutamos la Escuela Primaria N.º 369 y licitamos la construcción del edificio propio de la Escuela N.º 367 en Arroyito.

En Centenario, hemos inaugurado, la semana pasada, la Escuela N.º 360 y el CFP N.º 29. Estamos construyendo el nuevo edificio de la EPET N.º 29 y transformaremos un jardín iniciado en la gestión anterior en una nueva escuela primaria, la N.º 365. Habíamos hecho un jardín y no había alumnos, por eso, tuvimos que transformarla en una escuela, por supuesto, en la gestión anterior me refiero, en la gestión anterior se hizo este jardín; lo transformamos en una escuela primaria.

En Plottier, la EPET N.º 25 y la ampliación de la EPET N.º 9.

En Junín de los Andes, la escuela del barrio en Nehuén Che.

En Villa la Angostura, tenemos todo listo para iniciar la Escuela Primaria N.º 361 y la EPET N.º 28.

En San Martín de los Andes, estamos llevando adelante una transformación profunda con una deuda histórica que se tiene con esa comunidad. Avanzamos en el CFP N.º 19, en el CIA N.º 5, en el CPEM N.º 96, en la Escuela Integral de Adolescentes y Jóvenes con Discapacidad N.º 3, la remodelación del CPEM N.º 13, la ampliación de la EPET N.º 21 y la proyección de una nueva EPET para ampliar la oferta académica en la localidad.

Pero, además, este año inauguramos nuevos edificios escolares que reemplazan estructuras precarias y eliminan definitivamente los tráileres en esas zonas rurales. La Escuela N.º 155 de Pil Pil, la 116 de Lolog y la Escuela N.º 48 de Lago Hermoso, que también dejó atrás el tráiler.

En Cutral Co se inició la ampliación y refacción del IFD N.º 14; finalizamos el Jardín N.º 89 y el N.º 35; avanzamos con refacciones en la EPET N.º 1. Y esta semana firmaremos con la Municipalidad de Cutral Co la obra delegada para el nuevo centro de actividades físicas para dicha EPET, soñado hace años.

Además, proyectamos una nueva EPET en Cutral Co de 5000 m²; en Plaza Huincul estamos finalizando el nuevo edificio de la Escuela N.º 22 y concluimos el SAF [*salón de actividad física*] de la EPET N.º 10.

Solo estas obras que mencioné representan 50 000 m², y esto es apenas una referencia al volumen que estamos ejecutando en cada rincón de nuestra provincia y que en el 2026 vamos a profundizar.

Tomamos, además, una decisión que marcará un antes y un después: la eliminación definitiva de las escuelas tráiler. [*Aplausos*].

Durante años, estudiantes y docentes fueron obligados a educarse en espacios provisorios que se volvieron permanentes. En Neuquén, eso se terminó. De los 65 establecimientos existentes, estamos erradicando 35, y antes de finalizar esta primera gestión no va a quedar un solo chico estudiando dentro de un cubo de chapas en nuestra provincia. [*Aplausos*].

Porque la educación no puede esperar, estamos convencidos de que la educación es la mejor y más determinante herramienta de transformación de la realidad de Neuquén. Por eso, en estos dos años, nos hemos enfocado en atender demandas históricas en materia de infraestructura, obra nueva, mantenimiento, creación de horas y cargos e inversión en todos los aspectos que hacen a un mejor funcionamiento del sistema educativo.

Por ello, y reconociendo los déficits con los que ha funcionado el sistema, quiero reconocer el trabajo comprometido de una inmensa mayoría de docentes, que han sido el pilar del sistema mientras el Estado tomaba distancia de sus responsabilidades. Valoramos y reconocemos el esfuerzo de nuestros docentes y es por eso que también hemos hecho un gran esfuerzo para mantener el Fondo de Incentivo Docente que dejó de enviar la Nación.

Con un descenso del 22 % entre el 2023 y el 2025, los niveles de ausentismo docente se encuentran en los valores más bajos de los que se tenga registro. Según la estadística de salud ocupacional, solo en el 2025 este índice significó casi medio millón de días menos de licencias médicas respecto al 2024 [*aplausos*]. Esa cifra significa una reducción de costos para el sistema educativo provincial de 10 000 millones de pesos; equivale a dos establecimientos escolares.

Este año, a consecuencia de la mejora de edificios escolares y de estos índices, hemos logrado una meta muy importante —y en esto, nuevamente, felicito el esfuerzo de los docentes—, superamos en promedio ciento setenta y dos días de clase en las escuelas primarias de la provincia y cumplimos las metas del Consejo Federal de Educación de 790 horas. Se verificó una baja de más del noventa por ciento en la incidencia de cuestiones de mantenimiento y edilicias en la suspensión de días de clase. Comenzamos este ciclo con más cantidad de inauguraciones y reinauguraciones de la historia de esta provincia. [*Aplausos*].

También, concretamos un histórico aumento en las partidas escolares de refrigerio, comedor y gastos generales para talleres y pretalleres, escuelas técnicas, especiales y talleres de

adultos en un porcentaje superior al ochocientos por ciento. Hemos puesto en marcha la modernización del sistema de datos de educación; durante este año, vamos a digitalizar todo el sistema para poder lograr la asistencia de todos quienes participan en este sistema, totalmente en forma digital.

Luego de mejorar la conectividad de la totalidad de las escuelas rurales mediante un sistema satelital, más de trescientas escuelas incrementaron el ancho de banda a 70 MB/s prom. por establecimiento.

Vamos a lanzar y hemos lanzado, pero ya llega en este primer semestre, la modernización tecnológica de la mano del Plan Pehuén.

Como bien social y colectivo y como derecho fundamental nos enfocamos también en garantizar el acceso a la educación de calidad, que tenga la centralidad de su mirada puesta en la equiparación de los puntos de partida. Para eso estamos implementando progresivamente la ampliación de los derechos de la educación.

Tenemos muy en claro que la primera infancia es muy importante. Hemos puesto en marcha las duplas pedagógicas en el nivel inicial, única jurisdicción del país durante el 2025, y avanzamos en la puesta en marcha y conversión de salas y jardines en escuelas infantiles, que son los espacios adecuados que nos permiten empezar a educar a niños y niñas desde el primer año de vida. Actualmente, contamos con un total de 37 escuelas infantiles habilitadas en todo el territorio. Y también brindamos oportunidades en esto de igualar los puntos de partida.

Por eso quiero resaltar, una vez más, el Plan de Becas Gregorio Álvarez. Con este programa, se beneficiaron 19 000 estudiantes de toda la provincia en el año 2024 y otros 19 000 en el año 2025.

En el nivel superior, el 85 % de los estudiantes han cumplido las metas. Nosotros, también queremos valorar que dentro de los estudiantes es importante rescatar que el 80 % es la primera generación de la familia que asiste a la educación superior, y el 75 % de todos esos estudiantes becados son mujeres. [Aplausos].

En Neuquén, no dejamos a nadie atrás, por eso acompañamos a los egresados de nuestras escuelas técnicas para que, finalmente, tengan su título en mano. Los números hablan por sí solos: en el Plan FinEs Tec 2026 [*Plan de Finalización de Estudios Técnicos*], acompañamos a 800 estudiantes con casi mil cuatrocientas materias aprobadas y pudimos lograr 331 nuevos técnicos titulados.

Esto no es casualidad, es inversión propia y decisión política, porque cuando un técnico se recibe, crece el empleo y fortalece el desarrollo estratégico de nuestra provincia.

Hoy estamos presentando un proyecto de ley para crear el régimen provincial de acompañamiento de las trayectorias educativas de estudiantes deportistas, con el fin de garantizar la continuidad, permanencia y finalización de los estudios de aquellas y aquellos estudiantes que desarrollan una práctica deportiva sistemática, organizada y acreditable en la provincia del Neuquén, compatibilizando las exigencias académicas con los compromisos propios del alto rendimiento.

También, quiero anunciar que he firmado el decreto del programa de becas para becar a los mejores deportistas, reconociendo el talento, el esfuerzo y la disciplina de nuestros deportistas, asumiendo la responsabilidad del Estado de acompañarlos con una asignación mensual durante los doce meses del año, equivalentes al de una beca Gregorio Álvarez para estudiantes universitarios [aplausos], que, además, no es excluyente. Quiere decir que se pueden obtener las dos becas si es un deportista de alto rendimiento y, a su vez, es un buen alumno.

Incorporamos otro incentivo extraordinario, también para los deportistas, que se llama el bonus Neuquén en el podio, que reconocerá el mérito deportivo cuando nuestros atletas alcancen podios nacionales e internacionales, con premios que pueden llegar hasta los diez millones de pesos. El esfuerzo merece reconocimiento, porque cuando un deportista sube al podio no sube

solo, sube con él toda la provincia del Neuquén y, además, se transforman inmediatamente en espejos donde otros jóvenes también quieren mirarse. [Aplausos].

Nuestra política deportiva y comunitaria no es una suma de obras aisladas, sino un proyecto integral de desarrollo territorial, inclusión y cohesión social. Estamos construyendo en muchas de nuestras escuelas, gimnasios y, además, estamos haciendo siete nuevos espacios comunitarios y deportivos en Las Coloradas, en Coyuco-Cochico, en Moquehue, en Huinganco, en Los Guañacos, en Andacollo y Villa del Nahueve.

Cada edificio tendrá aproximadamente mil cien metros cuadrados, lo que representa más de siete mil setecientos metros cuadrados de nueva infraestructura pública destinada al deporte, la cultura y el encuentro comunitario. Estas obras, que ya se encuentran en ejecución con distintos grados de avance, implican una inversión estimada de treinta y un mil millones de pesos.

En ese camino, hoy quiero anunciar una decisión histórica para Neuquén y para toda la Patagonia. Junto a la ciudad de Neuquén capital, vamos a construir en la Ciudad Deportiva el primer natatorio olímpico de la región [aplausos], un complejo de 7600 m² con una pileta olímpica de 25 por 50 m y una pileta semiolímpica de 12,50 por 25 m. Iñaki, vos [se dirige al deportista Basiloff] y otros tantos más, no van a tener que estar viajando más de quinientos cincuenta kilómetros para entrenar donde compiten. [Aplausos].

Estas obras nos posicionan en el más alto nivel del deporte, pero es mucho más que alto rendimiento. Somos una provincia de ríos y lagos, aprender a nadar es seguridad, es prevención, es salvar vidas.

Con la misma convicción, vamos a construir, en San Martín de los Andes, una pileta semiolímpica, cubierta y climatizada, y vamos a iniciar un proyecto para ejecutar una pileta en Zapala y otra en Plaza Huincul, que cofinanciamos junto a los municipios.

Todo esto forma parte de un Plan Provincial de Natatorios que estamos diseñando para garantizar, en los próximos años, al menos un natatorio cubierto en cada una de las siete regiones de la provincia. [Aplausos].

Y para impulsar y promover a nuestros talentos artísticos, y porque este talento puede provenir de cualquier lugar, crearemos y pondremos en marcha un proyecto pensado e impulsado por uno de nuestros mayores referentes culturales, que hoy está aquí presente en primera fila: Naldo Labrín.

Hoy quiero dejar para consideración y tratamiento de esta Cámara la creación de la Universidad de las Artes. [Aplausos].

En materia de salud, hemos defendido la accesibilidad en cada paraje y en cada ciudad.

Este fue nuestro rumbo en estos dos años de trabajo. Si analizamos lo realizado hasta hoy, en dos años llevamos más de catorce mil metros cuadrados inaugurados; eso es el 10 % de toda la infraestructura sanitaria construida en la historia de nuestra provincia. Pero no estamos refundando el sistema de salud, lo estamos reconstruyendo.

Con una inversión histórica de 140 000 millones, en el año 2025, se consolidó la mayor expansión sanitaria en décadas. Transformamos la geografía hospitalaria con la inauguración de los hospitales de Mariano Moreno, Rincón de los Sauces y Buta Ranquil.

Esta red se fortaleció con siete centros de salud clave: en Villa el Chocón, en Pehuenia, en Picún Leufú, en Zapala, en San Martín de los Andes, en el centro del barrio Don Bosco, en Neuquén capital y el puesto sanitario de Quillén, entendiendo que la ruralidad también es un objetivo de atención.

En salud mental, duplicamos los metros cuadrados, inauguramos el primer centro de día construido para tal fin en Añelo, con Fernando y la participación de Pluspetrol y de dispositivos de inclusión habitacional también en Neuquén, en San Martín de los Andes y en Vista Alegre.

La red de salud mental creció de 26 a 43 dispositivos.

Quiero decirles que firmé el decreto que permite la atención de salud mental en horario ampliado en todos los nodos de atención, porque en los temas de salud [aplausos], de salud mental, nadie la pelea solo. [Aplausos].

Estas definiciones y su implementación surgen de un consenso entre el equipo de salud, la comunidad, el municipio y el sector privado.

Redefinimos el Programa de Salud Escolar planteando la evaluación oftalmológica y la entrega de lentes, y este año ampliaremos el programa con nuevas prestaciones en las escuelas.

La transformación digital se consolidó con Mi Salud Neuquén, plataforma que integra los sistemas público y privado bajo la Ley de Historia Clínica Unificada Digital. Este avance permite que el paciente consulte en el público o en el privado y no tenga que llevar su historia clínica.

Además, estamos controlando la trazabilidad de los medicamentos desde que llega al depósito hasta el paciente.

En paralelo, la capacidad diagnóstica dio un salto cualitativo con más de doscientos equipos de alta complejidad. Entre ellos, un tomógrafo para el Hospital Heller, cuarenta equipos de imágenes, 45 equipos quirúrgicos, tres torres de endoscopia, cuatro equipos de hemodiálisis, quince sillones odontológicos, con ocho mamógrafos ubicados en distintas regiones, garantizamos cobertura provincial para la detección precoz del cáncer de mama. El último puesto en marcha fue en febrero en la localidad de Centenario.

Se renovó completamente la red de diagnóstico por imágenes en la provincia, asegurando la digitalización en todos los puntos.

Hoy, si un paciente se realiza una radiografía en Villa Pehuenia, el estudio puede hacerse con cualquier efector del sistema.

Para asegurar la operatividad territorial, renovamos la flota de 89 unidades entre ambulancias, motos, cuatriciclos y camionetas para terrenos de difícil acceso.

Esta combinación de tecnología y logística permite que la alta complejidad llegue a cada rincón de la provincia, eliminando barreras geográficas y optimizando la gestión de insumos en toda la red pública.

Hoy sabemos que el 71 % de los neuquinos usa el sistema público de salud y por eso implementamos la estrategia de nodos de atención ampliada.

Sabemos que cada vez más la población usa el sistema y llevamos el horario de atención en muchos centros de salud de lunes a lunes de 8 a 20 h.

Entre el 2023 y el 2025, el sistema de salud pública de Neuquén atendió más de cuatrocientas catorce mil consultas adicionales, pasando de 2 300 000 consultas por año a 2 700 000 consultas por año.

Más de quinientos cinco mil vecinas y vecinos usaron el sistema, un 5 % más que en el año 2023.

En laboratorio, las determinaciones crecieron un 32 % y la cantidad de pacientes atendidos aumentó casi un once por ciento.

Esto no se puede hacer sin sustentabilidad. Por eso quiero rescatar el trabajo que se ha realizado en recupero, pasando de 17 000 millones en el 2024 a 46 000 millones de pesos en el año 2025. Los mismos son producto del cobro a las obras sociales privadas.

En el año 2025, nuestro Instituto de Seguridad Social del Neuquén —con mucho orgullo lo digo—, nuestro Instituto de Seguridad Social del Neuquén consolidó un proceso de ordenamiento y eficiencia que permitió equilibrar la caja previsional con haberes optimizados, logrando que los jubilados cobren en tiempo y forma con el resto de los activos y logramos la cobertura del 100 % en programas críticos para más de ochenta y dos mil afiliados.

La gestión de los coseguros permitió mejorar la cobranza y un ahorro promedio en las contrataciones del 30 %.

Me es grato informarles que esta semana hemos suscrito con la Anses [Administración Nacional de la Seguridad Social] un acuerdo de pago de 48 000 millones de pesos a cuenta de la

deuda que tienen desde hace largos años los distintos gobiernos nacionales con nuestra caja de jubilaciones. Han pasado en estos años varios gobiernos nacionales y nunca se había avanzado como hasta ahora. Este es el fruto del trabajo y de la gestión, sin abandonar nunca nuestros derechos que no son ni más ni menos que los del pueblo de nuestra provincia. [Aplausos].

El año 2026 va a marcar la consolidación del rumbo del sistema de salud.

Expandiremos la geografía sanitaria en nuevos centros de salud en Vista Alegre Sur, Villa Traful, Chacra 30 de San Martín de los Andes, Las Vertientes de Chos Malal, Parque Industrial, Valentina Norte Rural de Neuquén y la Ciudad Deportiva de Rincón de los Sauces. Sumaremos los puestos sanitarios de Trompul en el sur, Chorriaca y Pichi Neuquén en el Alto Neuquén.

Finalizaremos obras que no prometimos, pero que estamos haciendo, como el Banco de Leche en Cutral Co-Plaza Huincul; los centros de salud de El Chacay de Plottier, Valentina Sur en Neuquén y los dispositivos de inclusión habitacional en Cutral Co y Zapala; la internación en el Hospital de Aluminé y la ampliación del Hospital de El Huecú.

Durante este año avanzaremos con la inauguración del Centro Oncológico de Zapala e iniciaremos la obra del Centro Oncológico del Alto Neuquén en Chos Malal y, en conjunto con los municipios de Cutral Co y Plaza Huincul [aplausos], este año también vamos a lograr un centro oncológico en la Comarca. Gracias, Ramón, y gracias, Claudio, por siempre trabajar en equipo. [Aplausos].

Durante este año avanzaremos con las reformas en el Hospital Castro Rendón, afianzando el rumbo hacia un hospital materno-infantil. Ya estamos trabajando en la nueva neonatología, nefrología, vestuario de personal, consultorio externo y laboratorio, permitiendo optimizar la atención de pacientes pediátricos.

Ampliaremos la implementación de telemedicina, priorizando la atención de enfermedades crónicas, lo cual hoy nos permite llegar a los puntos más distantes de la provincia, evitando traslados en situaciones críticas.

Quiero agradecer en este momento a todo el personal del equipo de salud: médicos, enfermeros, camilleros y a cada efector por la calidez y el compromiso que tienen con nuestra provincia. [Aplausos].

También vamos a seguir saliendo al encuentro de la comunidad y trabajando junto a la querida Universidad Nacional del Comahue con un plan de navegadores para salir a la búsqueda de pacientes con enfermedades crónicas para que vuelvan al sistema de salud; y lo haremos con la participación de los estudiantes avanzados de las carreras de salud.

Quiero mencionar aquí también que en la ciudad de Neuquén se está licitando el tercer módulo del Polo Tecnológico, el cual va a estar destinado a investigación médica, biomedicina y tratamiento de enfermedades; además de contar con un *data center* y empresa de tecnología. Felicitaciones, Mariano, por la visión y la concreción de este polo en la ciudad de Neuquén.

Quiero contarles, además, que presentaremos tres leyes estratégicas, la creación de la Agencia de Evaluación de Tecnología Sanitaria: evalúa y audita tecnologías, prioriza inversiones estratégicas y evita judicializaciones.

La Comisión de Innovación Digital fomenta el desarrollo tecnológico con articulación público-privado. Nosotros queremos subir la vara de la atención privada.

Ley de controles toxicológicos en equipos críticos: fortalece la seguridad del paciente con evaluaciones preventivas, garantiza profesionales aptos, protege vidas y eleva estándares de calidad asistencial. También ha sido reglamentada la ley que ustedes han sancionado el año pasado para que todos los funcionarios públicos, empezando por el gobernador, puedan someterse por sorteo a exámenes toxicológicos. [Aplausos]. Les agradezco tomar esta iniciativa [aplausos], aunque a algunos no les guste.

Ley de protección Integral del personal de salud: protege a quienes cuidan nuestra salud, previene violencia, dignifica el trabajo sanitario, garantiza condiciones seguras para quienes dedican su vida a salvar vidas.

En materia de seguridad, desde el primer día de la gestión, tomamos una decisión clara: poner a la seguridad como una de las prioridades de este Gobierno. Impulsamos un modelo integral con planificación estratégica, inversión sostenida y trabajo articulado entre los tres Poderes del Estado.

En este camino dimos pasos fundamentales en esta Cámara, con leyes de importancia como la ley de reiterancia para terminar con la puerta giratoria.

La nueva Ley Orgánica de la Policía del Neuquén que incorpora a la mujer y actualiza la normativa de esta prestigiosa institución.

La ley que crea los Consejos Regionales de Seguridad y la Ley de Desfederalización de los delitos vinculados al narcomenudeo, lo que provocó un aumento considerable de investigaciones con 236 allanamientos, 286 personas detenidas y 92 personas ya condenadas, dejando un mensaje claro: ¡en Neuquén no protegemos a quienes venden drogas! [*Aplausos*].

Debo reconocer aquí, también el trabajo llevado adelante por el Ministerio Público Fiscal, en materia del doctor Gerez. Es muy importante recalcar que la droga secuestrada se quema en Neuquén y el resto de los bienes (dinero, vehículos, inmuebles) sirven para combatir el mismo microtráfico.

También quiero mencionar y destacar un hecho inédito en nuestro país como fue el acuerdo político firmado el 1 de abril del año pasado con los tres Poderes del Estado y con todas las autoridades políticas de la provincia, mediante el cual asumimos el firme compromiso de combatir con acciones concretas al tráfico de drogas.

Y, por supuesto, también quiero agradecer a los vecinos, quienes se han comprometido activamente y han aportado muchísimo para poder combatir este flagelo.

Quiero decirlo con todas las letras: tenemos una excelente Policía. Agradezco a cada uno de sus integrantes la entrega y la dedicación por el servicio hacia la comunidad. Fortalecemos como nunca antes el recurso humano, incorporamos 1848 efectivos policiales y penitenciarios en nuestra gestión. Antes, en cuatro años, se incorporaron 1400. Acompañamos ese crecimiento con mejoras salariales, el pago de la ropa de trabajo por primera vez y una fuerte inversión en capacitación y tecnología, que incrementaremos en los próximos años. Y, además, ampliamos el horario de 12 por 36 a 6421 efectivos, lo que representa el 78 % del personal de la Fuerza, que ya hace 12 por 36.

Ordenamos las seguridades del territorio, creando direcciones de seguridad en todas las regiones de la provincia para lograr mayor cercanía, cobertura y rapidez de respuesta, adaptadas a cada realidad local.

Invertimos fuertemente en equipamiento y tecnología. Más de trescientos nuevos móviles ya recorren la provincia y este año vamos a sumar 353 móviles más.

Incorporamos drones, *software* de investigación de última generación, dispositivos destinados a la detección de droga y demás equipamiento especializado para la labor policial. Además, dimos un salto histórico en videoseguridad con la instalación de más de mil quinientas cámaras integradas con los centros de monitoreo de distintas localidades, lo que permite optimizar las tareas de control preventivo y de investigación delictual junto con los municipios. Con las cámaras de la Municipalidad de Neuquén, por ejemplo, pudimos resolver el crimen de Abril.

Estamos dando un paso firme en la modernización y profesionalización de nuestra Policía. Con una inversión cercana a los tres mil millones de pesos, autorizamos la compra para la incorporación de los dispositivos táser, cámaras corporales y equipamiento complementario para fortalecer la capacidad de intervención en todo el territorio provincial.

Además, estamos próximos a incorporar tres autobombas para los bomberos de la Policía, dos de las cuales cuentan con escalera telescópica de cuatro tramos, que permite trabajos

en altura de 30 m o diez pisos. Eso dará solución a una problemática que se ha generado a partir del exponencial crecimiento de las propiedades multifamiliares de altura en la ciudad de Neuquén capital.

Neuquén capital, hoy, tiene 127 edificios en construcción. Neuquén capital dejó de ser la ciudad más grande de la Patagonia; hoy es la ciudad más grande del sur argentino. [*Aplausos*].

Por primera vez se creó, en el Ministerio de Seguridad, un área destinada a nuevas modalidades delictuales, fortaleciendo tareas de prevención en materia de ciberseguridad y ciberestafa. En esta temática, se le ha brindado especial atención a la prevención del *grooming*, con un foco claro en la protección de niñas, niños y adolescentes.

Llevamos adelante un plan histórico de fortalecimiento penitenciario, con gran cantidad de obras y la inauguración de un pabellón de máxima seguridad en la Unidad de Detención N.º 11. Y, hacia adelante, en el 2026 y 2027, vamos a ejecutar obras penitenciarias que nos permitirán dar solución definitiva a la crisis de décadas con la que nos encontramos al asumir la gestión. Estamos llevando a cabo el plan de infraestructura en materia de seguridad más importante de la historia, con 45 obras entre comisarías, destacamentos, cárceles, centros de monitoreo y nodos de emergencia en todo el territorio.

Le he dado instrucciones específicas al señor ministro de Seguridad para que, así como hacemos obras importantes, una obra muy importante para los efectivos policiales es que tengamos en condiciones todas las comisarías de la provincia del Neuquén. Hay que mejorarlas rápidamente. [*Aplausos*].

También fortalecimos la respuesta ante emergencias. Hoy no tenemos incendios activos ni grandes áreas afectadas, y esto no es casualidad. Tuvimos, desde noviembre hasta hoy, 106 focos de incendios forestales. Pero implementamos una política de supresión rápida que nos permitió llegar a cada foco en un tiempo promedio de dos horas desde el aviso, y fueron controlados, en promedio, en menos de dieciséis horas.

Afectamos tres aviones hidrantes, dos helicópteros y el avión de la Policía. Desplegamos sesenta vehículos terrestres y, por primera vez, incorporamos drones para monitoreo táctico y seguridad de nuestros brigadistas. Se adquirieron motobombas de última generación —te agradezco, Max, siempre el acompañamiento de la Fundación Tierras Patagónicas—. Se proveyó a todo el personal la indumentaria ignífuga adecuada y se utilizó tecnología de avanzada. Además, y lo más valioso, contamos con un cuerpo de más de doscientos veinte brigadistas; ingresamos treinta nuevos brigadistas eventuales y veinte de ellos a través de la Fundación Tierras Patagónicas, integrando nuestras comunidades mapuche en la lucha contra los incendios. [*Aplausos*].

Además, hemos formado un equipo voluntario de reserva de 150 agentes capacitados de nuestra Policía y de la Administración Pública, asegurando personal capacitado para el combate del fuego.

En representación de todos quienes trabajan en los incendios, quiero especialmente homenajear y saludar a Adrián Barrera, que hoy nos está acompañando; a José «Cocharca» Tapia, que también nos está acompañando, y a Juan Silva «La More», presente en este recinto. [*Aplausos*]. Muchas gracias. Muchas gracias por todo. [*Aplausos*].

También prohibimos hacer fuego en todo el territorio provincial; se labraron y cobraron multas muy duras a quienes pusieron en riesgo a nuestra provincia, y se sancionó la ley para crear el Sistema Provincial de Manejo del Fuego, que reglamentaremos para su aplicación. Cuidar la seguridad es cuidar el ambiente. Hoy Neuquén cuenta con 120 guardafaunas, cámaras de monitoreo y operativos permanentes contra la caza furtiva y el tráfico ilegal de animales.

Desde la integración de la Dirección Provincial de Fauna del Ministerio de Seguridad, se viene realizando un trabajo articulado entre las distintas divisiones rurales de la provincia, guardafaunas y personal de manejo del fuego, tendiente a la persecución de los delitos rurales y a

la prevención y extinción temprana de los focos ígneos. Este es el camino que elegimos: una seguridad planificada, con inversión, con presencia territorial y con resultados visibles.

Respecto de la violencia de género, en el año 2025 comenzamos a integrar áreas de asistencia, de prevención y de promoción de derechos bajo la órbita de la Secretaría de Mujeres y Diversidades.

Hemos saldado hace pocos días una deuda histórica con la inauguración de la Casa Ivana y Maika Rosales, en Plottier, reconociendo que el Estado falló en su deber de proteger, y esto lo hacemos para poder trabajar para que ninguna otra mujer tenga que transitar la soledad del abandono. [Aplausos]. Todo esto se planificó teniendo como objetivo claro un nuevo modelo de gestión en la atención hacia las mujeres y personas de la diversidad que sufren violencia de género.

El Polo Integral de Mujeres y Diversidades de la provincia del Neuquén, es un edificio que inauguraremos, de 1715 m², ubicado en el oeste de la ciudad, que duplica la cantidad de plazas del actual refugio Madre Teresa. Fue finalizado con fondos propios. La construcción demandó una inversión de 1154 millones de pesos.

Allí confluirá la atención de todas las instituciones públicas que deben intervenir en situaciones de violencia de género, para poner en resguardo a las personas y propiciar el acompañamiento institucional en términos de contención psicológica y emocional. Brindará asesoramiento legal y fortalecimiento económico con el objetivo de que las mujeres y personas de la diversidad puedan superar la situación de crisis, trabajando en conjunto todos los ministerios, toda la Legislatura y también el Poder Judicial. [Aplausos].

Infraestructura vial.

Uno de los pilares centrales de nuestra gestión es el desarrollo vial. Nuestra política vial no es coyuntural, es estructural. Integra regiones, ordena el territorio y acompaña el crecimiento productivo y social de la provincia.

Ya comenzamos la repavimentación de 374 km en vías estratégicas. Además, vamos a iniciar la rehabilitación asfáltica en frío, con microaglomerado y demarcación horizontal, de 300 km, comenzando con los primeros cincuenta por la Ruta 13 y luego continuaremos por la Ruta 17, por la 23, por la 43, por la 46 y por la Ruta 60. Además, quiero decirles que actualmente estamos ejecutando e iniciando, en el 2026, un total de 787 km nuevos. Es decir, dos terceras partes de lo que se ha hecho en toda la historia de la provincia del Neuquén [aplausos]; dos años. En total, estamos interviniendo 1461 km de rutas, priorizando la conformación de circuitos integradores.

Esto no es casualidad: es decisión política, planificación y trabajo sostenido. En el norte iniciaremos la pavimentación de la Ruta 54 hasta Manzano Amargo, que, junto con la Ruta provincial 43, desde Las Ovejas y Varvarco, consolida un nuevo corredor turístico. Finalizamos la Ruta 39 entre Andacollo y Huinanco.

Este año iniciaremos también los 91 km estratégicos que vinculan Andacollo con Los Miches, con Los Guañacos y con el Paso Internacional Pichachén.

Además, avanzamos con la Ruta 21 [aplausos] desde Loncopué hasta El Huecú y, a principios del 2027, iniciaremos desde El Huecú hasta El Cholar, para llegar después al Reñileuvú, cerrando progresivamente la espina dorsal que articula norte, centro y sur de nuestra provincia.

Tendremos el primer paso internacional completamente asfaltado desde el centro hacia el norte de nuestra provincia, consolidando el Paso Internacional Pichachén como una puerta productiva, turística y de logística vinculada a la región más productiva de Chile y con puertos de cara al Pacífico.

También continuamos trabajando desde Caviahue hacia Copahue. Estamos en la primera etapa de la Ruta provincial 26, que nos acercará también al Salto del Agrio y a mediados de marzo comenzaremos con las tareas de restauración y mejora de los bordes de la calzada de la Ruta 26 en el tramo comprendido entre Hualcupén y Caviahue. Estas intervenciones permitirán

consolidar la estructura del borde y garantizar condiciones adecuadas para que, una vez finalizada la veda climática, podamos iniciar la repavimentación integral del tramo. [Aplausos].

Esta semana estaremos tirando los primeros kilómetros de carpeta asfáltica sobre la Ruta provincial 7, desde Punta Carranza hasta la laguna Auquinco [aplausos], un corredor estratégico que reduce más de cien kilómetros entre la capital y el norte neuquino, vincula Chos Malal con Añelo e integra regiones históricamente desconectadas. Antes de que finalice este año, ya habremos iniciado 90 km y los restantes 26 antes de marzo del año 2027.

Asimismo, consolidamos el eje vial 23, que se extiende por más de ciento noventa kilómetros en la región cordillerana, conectando Junín de los Andes con el Paso Internacional Pino Hachado, optimizando 100 km de recorrido.

Esta traza integra además a Aluminé y Villa Pehuenia junto con la Ruta provincial 11 que estamos pavimentando desde Pehuenia hasta Moquehue, conformando un corredor estratégico para la integración regional e internacional a través del Paso Icalma. [Aplausos].

Hemos repavimentado 51 de los 81 km de la Ruta 46 y vamos a hacer toda la Cuesta del Rahue, totalmente pavimentada para fortalecer la conexión entre Zapala, Aluminé y la Ruta 23. La Ruta 60 hasta el Paso Mamuil Malal, consolidando la conexión Junín-Pucón.

Ruta 61: la estamos haciendo desde el lago Huechulafquen, incorporando ciclovía y movilidad sustentable. La Ruta 62 también la estamos haciendo, que vincula los nuevos barrios de San Martín de los Andes con el lago Lolog. La Ruta provincial 63 desde Siete Lagos hasta Meliquina. La Ruta provincial 65, casi sesenta kilómetros en el extremo sur que articula las Rutas nacionales 40 y 237, consolidando el acceso pavimentado definitivo a Trafal, que será un ahorro, además de 20 km para llegar a Villa la Angostura. [Aplausos].

Aprovecho para mencionar que hemos logrado por fin el permiso de Parques Nacionales para poder saldar una deuda histórica, que es la construcción del puente de Cuyín Manzano [aplausos], para lo cual hemos dispuesto hace meses el financiamiento.

Este año enviaremos a esta Legislatura el proyecto de ley para consolidar el eje vial norte-sur al que proponemos denominar Camino de la Fe. Un recorrido 100 % pavimentado de más de seiscientos cincuenta kilómetros, paralelo a la Ruta nacional 40, que unirá Manzano Amargo con Villa la Angostura, atravesando veinte localidades. [Aplausos].

Quiero anunciar también que este año vamos a dar un paso decisivo en la conectividad de la región Lagos del Sur. En el primer semestre, licitaremos la pavimentación del acceso alternativo norte a San Martín de los Andes con una inversión de 6 millones de dólares.

Además, asfaltaremos los callejones Torres y Gingins y construiremos rotondas sobre la Ruta nacional 40 para crear un ingreso más seguro, redistribuir el tránsito y reducir la congestión y los accidentes en la Vega Central. Y en el segundo semestre licitaremos la nueva terminal de ómnibus de San Martín de los Andes, un edificio de 6800 m [aplausos], dieciséis dársenas y una inversión de 16 millones de dólares. En ambos proyectos, en ambos proyectos estamos esperando los permisos del Concejo Deliberante de San Martín de los Andes.

En la región Confluencia vamos a ejecutar el Plan de Infraestructura Vial Urbana más importante de las últimas décadas. Además de la tan esperada obra de la calle Futaleufú, que vincula Neuquén, Plottier y Balsa Las Perlas, y también con la avenida interurbana Río Colorado-Trenque Lauquen que estamos ejecutando y, que son más de ochenta y cuatro cuadras, que integran de manera segura Neuquén con Plottier y que también la Municipalidad de Neuquén va a construir la bajada del Maida, otra vía y otra conectividad que va a mejorar toda la circulación por todo ese sector. Iniciaremos la construcción de siete intervenciones estructurales que transformarán definitivamente la circulación del área metropolitana. Solo estamos esperando la autorización de Vialidad Nacional.

Queremos hacer —porque los neuquinos nos hacemos cargo— puente en altura en la intersección de la Ruta 67 y la Ruta 22. Ya no vamos a estar frenando en ninguna rotonda: todos puentes en altura. Puente a la altura de Casimiro Gómez y Los Paraísos, con puente en el

Cañadón de las Cabras, derivadores y duplicación de la calzada sobre la Ruta nacional 22, en el tramo límite con la provincia de Río Negro y hasta el empalme con la autovía norte. Es decir, vamos a duplicar la calzada, además de hacer los puentes para mejorar la conectividad por el norte.

Puente en altura sobre la Ruta provincial 7, Conquistadores del Desierto. Puente en altura y rotonda en la Ruta provincial 7, Fasinpat [*Fábrica Sin Patronos*]. La rotonda con colectoras y paseos sobre la Ruta provincial 7 a la altura de José Franzón, en la localidad de Centenario. Conexión interurbana desde el autódromo provincial hacia la Ruta provincial 67 por la calle Benito Machado. Lo que estoy diciendo acá es que vamos a hacer un *bypass* entre la Ruta provincial 7 y la Ruta provincial 67, que va a atravesar todo Centenario para que se puedan movilizar entre las dos rutas.

La duplicación de la Ruta nacional 22 en la ex Bajada de Capex, 3,5 km con accesos y obras complementarias; es decir, desde Capex hasta el rulo —comúnmente llamado de Senillosa—, vamos a duplicar también la calzada.

Y quiero también anunciar que en este momento estamos iniciando la duplicación de la calzada de la Ruta provincial 67; son 19 km nuevos desde la Autovía Norte, la rotonda de Pluspetrol, hasta la Ruta provincial 51, paralelo a la traza que tenemos actualmente, con una inversión de 24 770 millones de pesos, con fondos 100 % provinciales. [*Aplausos*]. Una obra estratégica para ordenar el tránsito pesado, el transporte de dimensión extraordinaria y la logística energética de Vaca Muerta.

Estamos hablando de más de ciento cincuenta millones de dólares de inversión estratégica para ordenar el tránsito, mejorar la seguridad, optimizar tiempo logístico y acompañar el crecimiento energético y productivo de la región.

Es la calidad de vida de miles de neuquinos que todos los días atraviesan estos corredores, además de mejorar los accesos a la principal ciudad de la Patagonia.

También continuamos ordenando la logística del corazón económico de la provincia y del país. Para ello hemos repavimentado la Ruta 7 desde Punta Carranza hasta Rincón de los Sauces y estamos repavimentando 54 km y vamos a comenzar a pavimentar 24 km nuevos de la Ruta provincial 6, entre Octavio Pico y Rincón de los Sauces, además de la licitación del puente sobre el arroyo Carranza, cumpliendo con una necesidad histórica para Rincón de los Sauces. [*Aplausos*].

También hemos avanzado con las operadoras —que hoy también están presentes, y les agradezco su presencia en el recinto— en la posibilidad de ordenar el tránsito que vincula a Añelo con la capital y con todas las localidades vecinas

Entonces, para oxigenar el tránsito que hoy existe en Añelo, estamos, nosotros, haciendo una circunvalación —que la provincia ya lleva 53 km hecha—, desde la Ruta 7, atravesando Añelo para el lado de Neuquén. Y, ahora, con las operadoras, ¿qué hemos firmado? El primer fideicomiso, en donde ellos van a anticipar los recursos para hacer la circunvalación total de Añelo, que abarca unos kilómetros de la Ruta 8, toma el Camino de la Tortuga y después toma la Ruta 17 para complementar 71 km en total de circunvalación de Añelo entre lo público, entre lo privado, además de una conectividad que vamos a hacer en la actual rotonda, a los 23 km: una salida a la Ruta 7, en donde también vamos a duplicar la calzada.

Entonces, creemos que con toda esta construcción, el tránsito pesado va a poder, de alguna forma, dejarle el tránsito a los vehículos más livianos hasta la localidad de Añelo.

Y no es solo esa obra la que pensamos hacer para solucionar el tránsito hasta Añelo, sino que voy a enumerar algunas otras.

Estamos avanzando en un fideicomiso y en un memorándum, que ya hemos firmado, que va a venir a esta Cámara para su tratamiento, en donde el sector privado aporta, en carácter de anticipo de impuestos, de regalías y también pagando peajes anticipados, fondos para la ejecución de obras, que son imposterables.

La repavimentación de la Ruta 7, desde el límite con Río Negro, pasando por El Chañar hasta la ciudad de Añelo.

La pavimentación de la Ruta provincial 51, desde el cruce de la Ruta 8 hasta la Ruta 17. ¿Qué quiere decir? Lo voy a traducir en neuquino: si nosotros vamos por la Ruta 67 al Mari Menuco, vamos a continuar hasta la Ruta 17, que viene de Cutral Co, con lo cual quienes vayan a Añelo y tengan que pasar a Añelo lo van a poder hacer por esa ruta sin tener que atravesar Añelo. Son varios kilómetros y agiliza muchísimo el tránsito.

Y también algo que nosotros consideramos fundamental es la repavimentación desde la Ruta 51, desde ahí, desde arriba del dique hasta la localidad de Rincón de los Sauces, para tener un acceso mucho más directo a Rincón de los Sauces. Ya, para ir a Rincón, no va a haber que pasar por Añelo. Para ir por Rincón no hay que venir a la capital; se puede ir a Rincón directamente. [Aplausos].

También, con los municipios continuaremos trabajando, impulsando las obras de pavimento urbano en toda la provincia, tal como lo venimos haciendo, consolidando la infraestructura urbana que mejora la calidad de vida, ordena el crecimiento y genera empleo local.

En el 2025, hemos ejecutado 22 000 millones de pesos en obras con veinticinco municipios y este año invertiremos más del doble. Así, a las ya 73 licitadas en Junín de los Andes, sumaremos 48 cuadras en Villa la Angostura, 25 en Caviahue, 43 en San Martín de los Andes, además de rotondas, 35 cuadras en Piedra del Águila, y con Villa Pehuenia hemos firmado para realizar 32 cuadras de pavimento.

En Chos Malal, estamos trabajando de manera articulada con el municipio para finalizar las primeras cien cuadras de asfalto con el recambio integral de cañerías incluido y proyectamos alcanzar las 150 cuadras intervenidas con la pavimentación, mejor dicho, con la repavimentación de las calles 25 de Mayo, Sarmiento, General Paz y Urquiza.

Además, hemos avanzado con El Huecú [aplausos], con Andacollo y comenzaremos a pavimentar también en la ciudad de Las Ovejas.

Quiero reconocer también el trabajo de los intendentes, quienes han suscrito los pactos de gobernanza, entendiendo el rumbo que tiene la provincia en materia de ordenamiento e inversión de los recursos públicos. Pero la conectividad no es asfalto; es también gas, energía y conectividad digital, porque la verdadera integración territorial no se mide solo en kilómetros de rutas, sino en kilómetros de oportunidades reales para vivir mejor en cada localidad de nuestra provincia. Y hay algo muy simple que tenemos que entender: si Neuquén produce energía, los neuquinos tienen que vivir mejor gracias a esa energía. Por eso estamos avanzando en un programa integral de abastecimiento energético y en la conformación de una verdadera canasta de energía neuquina. ¿Qué significa eso? Significa que vamos a utilizar nuestros propios recursos, incluyendo el cobro en especie de gas, petróleo, energía eléctrica y también de generación propia, para garantizar más acceso al gas, electricidad más accesible para las familias que no cuentan con gas y tarifas más competitivas para quienes producen, invierten y generan empleo. Gracias a la renegociación con los contratos hidroeléctricos, tantos años nos pagaron las regalías sobre un tercio de lo que valía; tantos años. Con la renegociación de los contratos hidroeléctricos valorizamos mejor nuestros recursos, cobrando lo que corresponde en regalías y, además, pudiendo hacer una parte en especie, lo que nos permite impulsar programas de eficiencia energética en el sector agroindustrial y extendernos al turismo, a la hotelería y a la gastronomía, además de reducir el costo eléctrico para hogares que no cuentan con gas, porque donde no llega el mercado y donde no hay rentabilidad inmediata, el Estado provincial dice presente.

Hidenesa [*Hidrocarburos del Neuquén S. A.*] y el EPEN [*Ente Provincial de Energía del Neuquén*] asumen roles estratégicos como herramientas del Estado.

Estamos replegando una estrategia progresiva y escalable de abastecimiento energético. Redes de gas natural como solución definitiva hacia la integración energética plena. Plantas y

redes de GLP [*gas licuado de petróleo*] para urbanizar el servicio en localidades sin gasoducto. Servicios de garrafrones mediante puntos de recarga y camiones graneleros. Garrafas reforzadas con el programa de leña en zonas cordilleranas, más la incorporación de pellets, un proyecto innovador de Corfone [*Corporación Forestal Neuquina S. A.*] en Junín de los Andes con una inversión de más de tres millones de dólares que generará energía térmica limpia reutilizando los residuos de la madera. Así, localidades como Los Guañacos, Nahueve, Las Ovejas, Los Miches y Varvarco tendrán gas natural con una inversión de 20 millones de dólares. Esto en breve. [*Aplausos*].

Trasladaremos plantas de GLP a Moquehue —que ya lo estamos haciendo—, a Chorriaca y a Paso Aguerre, y avanzamos en obras para reforzar el abastecimiento eléctrico de Villa la Angostura. Además, proyectamos la instalación de garrafrones familiares en las localidades de Octavio Pico, Sauzal Bonito, Villa Puente Picún Leufú, Santo Tomás, El Sauce, Quili Malal, Los Chihuidos, Taquimilán, Tres Chorros y Ruca Choroí, garantizando el transporte y distribución para su abastecimiento.

Queremos que los neuquinos vivan mejor independientemente de donde se viva. [*Aplausos*].

Este desarrollo requiere infraestructura. En el 2025 avanzamos en proyectos clave como el gasoducto, que estamos avanzando de 75 km hacia la planta El Portón, que permita aprovechar mejor nuestros recursos, abastecer localidades como Rincón de los Sauces, habilitar exportaciones y sustituir el abastecimiento que actualmente Hidenesa realiza desde Bahía Blanca. Cada vez que compramos gas, cada vez que compramos GLP, tenemos que ir a Bahía a comprarlo; ahora lo vamos a retirar directamente desde El Portón.

Asimismo, estamos próximos a desterrar una tremenda injusticia con la inauguración, el próximo viernes 6, de la obra de planta de suministro que va a permitir potenciar la llegada domiciliaria del gas Añelo, un trabajo que estamos realizando con Fernando. Ya hemos avanzado también con el proceso de licitación del gasoducto desde Tratayén, que va a multiplicar por ocho la capacidad que tenía Añelo antes de que lleguemos al Gobierno.

También quiero destacar la repotenciación del gasoducto Cordillerano a través de un crédito de nuestro Banco Provincia del Neuquén para la habilitación, desde el 5 de enero, de nuevas conexiones domiciliarias y productivas en San Martín de los Andes, Junín de los Andes y Villa la Angostura. [*Aplausos*].

En energía eléctrica, el EPEN continúa expandiendo y modernizando el sistema. Se trabaja en las ampliaciones de estaciones transformadoras estratégicas en San Martín de los Andes, en Rincón de los Sauces, en Añelo, en Zapala y en Senillosa. Ejecutamos obras como la nueva central térmica de Villa Traful con una inversión de 1600 millones de pesos y avanzamos con el plan provincial de alumbrado eficiente, que ya lleva más de veintitrés mil luminarias led instaladas. El 55 % de lo que proyectamos hacer en la gestión.

En el camino de llevar energía a cada rincón de la provincia, estamos avanzando con soluciones innovadoras y sustentables, como la obra de paneles solares en Los Chihuidos que hicimos junto a PAE [*Pan American Energy*] y la vamos a inaugurar el próximo martes. [*Aplausos*].

Durante años, en el corazón de Vaca Muerta, estos vecinos vivieron una situación profundamente injusta: contaban con electricidad solo algunas horas, condicionando su vida cotidiana, el estudio de los chicos, el trabajo y las oportunidades de desarrollo. Esa realidad no podía seguir siendo naturalizada en una provincia que produce energía para el país, por eso tomamos la decisión de cambiarla, y este martes —como dije antes— la vamos a estar inaugurando.

Hoy quiero, también, contarles una decisión que hemos tomado. Durante años, la provincia del Neuquén hizo un gran sacrificio con una inversión para poder conectar una red que estaba prometida con los distintos gobiernos nacionales. Todos los gobiernos nacionales, excepto el actual, se comprometían a que iban a hacer la interconexión para poder llevar electricidad a

Villa la Angostura. Si hay algo que yo valoro del ministro Caputo, desde que arrancamos, me dijo: «Esa obra no la vamos a hacer».

Eso permite planificar de otra manera; pero sí nos brindaron todas las ayudas necesarias para poder concretar esa obra; nos cansamos. A partir de ahora, esa obra la estamos planificando y estamos haciendo el proyecto los neuquinos. No se va a llamar más Alipiba, que es Alicurá-Pilcaniyeu-Bariloche; vamos a hacer una obra que se va a llamar Alivilla; desde Alicurá a Villa la Angostura. La hacemos nosotros. [*Aplausos*].

Por supuesto que, al igual que el resto de las obras, llevan su tiempo; desde el proyecto ejecutivo hasta que lo podamos realizar van a ser dos años. ¿Saben cuánto perdemos por no estar esa obra hecha? Un millón y medio de dólares por mes durante más de quince años que nos habían prometido, desde la Capital Federal, que lo iban a hacer.

Porque invertir en energía no es solo construir infraestructura, y ese es el corazón de nuestra decisión: transformar la energía que nace en nuestra tierra en bienestar, desarrollo y futuro para cada neuquino y neuquina.

Voy a hablar de algo que es fundamental: el acceso a la vivienda.

Cuando asumimos, dijimos que la política habitacional en Neuquén necesitaba orden y decisión y lo hicimos.

Con más de sesenta y dos mil viviendas construidas y entregadas en la historia y un sistema de recupero debilitado, enfrentamos lo que nadie quería enfrentar.

Ustedes, los señores legisladores, sancionaron la Ley 3467, y pusimos en marcha una estrategia firme y justa con la creación del Fondo Neuquino para la Vivienda.

En un año, la recaudación aumentó un 125 %. No es ajuste, es equidad. El que puede pagar, paga; el que no puede, el Estado lo acompaña.

Segmentamos 36 000 casos. Intimamos a quienes tienen capacidad real de pago, generamos esquemas flexibles para sectores medios y abordajes sociales para 29 000 familias vulnerables.

Este año, vamos a finalizar el año con 17 000 viviendas canceladas. Estamos trabajando en la mensura de otras 6000 y ya entregamos más de mil escrituras.

Cada escritura es seguridad jurídica y futuro. Porque no vinimos solo a ordenar, también vinimos a expandir derechos.

En diciembre lanzamos Habita [*Neuquén Habita*], 20 000 soluciones habitacionales en dos años; con una inversión estimada de cuatrocientos cincuenta millones de dólares, vamos a hacer viviendas, lotes con servicios, regularización dominial, infraestructura básica y complejos para adultos mayores en cada región.

Hoy quiero anunciar que, a partir del mes de agosto de 2026, mediante la ADUS [*Agencia de Desarrollo Urbano Sustentable*], pondremos en marcha el Programa Provincial de Créditos Hipotecarios con Financiamiento Público Provincial No Bancario [*aplausos*]. Serán créditos individuales para la construcción, ampliación o terminación de la primera vivienda, financiado con recursos neuquinos, con tasas accesibles, criterios de priorización transparentes y mecanismos de fideicomiso de suelo aportado para viviendas multifamiliares.

Un sistema pensado para la clase media trabajadora, para quienes tienen capacidad de pago, pero hoy no encuentran respuesta en el sistema financiero tradicional.

También presentamos, hace pocos días, la línea de crédito Hogar Rural Sustentable, orientada a mejorar la calidad de vida de las familias rurales. Ahí, tenemos previsto invertir 4 millones de dólares.

No vamos a esperar que el mercado resuelva el déficit habitacional, el «sálvese quien pueda». Lo vamos a resolver con planificación, justicia y decisión política.

Sabemos que el problema habitacional impacta en los distintos rangos etarios. Por eso, estamos ejecutando en Neuquén capital un complejo habitacional para personas mayores que marca un cambio en la forma de pensar el hábitat y el cuidado. Serán 32 viviendas con espacios

comunes, centro de día y pileta climatizada cubierta, diseñados para promover autonomía, encuentro y vida en comunidad. Estamos próximos a inaugurarlo. Pero no va a ser un hecho aislado. Vamos a construir siete complejos en toda la provincia, uno por cada región. Es una decisión política clara, integrar viviendas, servicios de bienestar para acompañar a quienes forjaron esta provincia. [Aplausos].

Y si hay algo de lo que tenemos que hablar es de la gestión del agua, de la cual todos somos responsables.

Estamos muy enfocados en cuidar nuestros recursos más importantes, por ello, creamos el Ministerio de Turismo, Ambiente y Recursos Naturales con el fin de proyectar el futuro con una mirada de sustentabilidad y cuidado del ambiente.

En estos dos años de gestión, la provincia del Neuquén está destinando más de doscientos mil millones de pesos a obras de agua y saneamiento en todo el territorio provincial, con dos ejes: la potabilización y el abastecimiento del agua y el tratamiento de los efluentes y saneamiento.

En cuanto a la potabilización y abastecimiento del agua, este eje se centra en garantizar el acceso al recurso vital para casi un millón de habitantes mediante la ampliación de plantas, nuevos acueductos y sistemas de almacenamiento.

Ampliación del sistema Mari Menuco y abastecimiento de la meseta: es una obra de cerca de cuarenta millones de dólares que estamos haciendo en la capital.

Sistema de agua potable Chos Malal, una infraestructura diseñada con un horizonte de los próximos veinte años de Chos Malal, con una inversión de 6500 millones de pesos.

El acueducto El Mirador, El Jarillal, El Choconcito y otros, en Neuquén capital, es una obra de 9 km de extensión para abastecer a sectores de la meseta, con una inversión de 1600 millones de pesos.

El sistema de agua potable del paraje Auquinco, con una provisión de agua para más de cuarenta familias que no contaban con suministro público, con una inversión de 1400 millones de pesos.

La nueva cisterna en Toma Norte de Neuquén, con un incremento de la capacidad de reserva con un nuevo tanque de 500 m³, con un monto de 472 millones de pesos.

Además, mediante el Fondo Hídrico Provincial, se destinaron casi diez mil millones de pesos en aportes no reintegrables para la infraestructura hídrica local aislada de cada una de las comunidades.

En cuanto al tratamiento de efluentes y saneamiento, nos hemos orientado a la mejora del sistema cloacal urbano, sumando 15 500 m de cañerías nuevas en la provincia.

Por ejemplo, el sistema de tratamiento de líquidos cloacales de Zapala, es la mayor obra en la historia de Zapala, una obra que nos va a llevar más de catorce mil millones de pesos, que, además, se va a aprovechar para recuperar un área y que sea productiva.

La nueva planta de tratamiento de Cutral Co y Plaza Huincul, que la estamos haciendo en conjunto con el municipio de Plaza Huincul y con el municipio de Cutral Co, está siendo cofinanciada con una implementación de sistemas de lagunas aireadas y de sedimentación, un monto de 10 000 millones de pesos, que también va a posibilitar poder producir con lo que se genere de ahí.

Reacondicionamiento de la planta Tronador, optimización y ampliación de la principal planta de tratamiento de la capital, con una inversión de 7600 millones de pesos.

La planta de pretratamiento de camiones atmosféricos en Villa la Angostura, una infraestructura específica para la gestión de residuos sanitarios, con una inversión de 2300 millones de pesos.

Recambio colector calle Copahue, en Neuquén, con una renovación de infraestructura crítica de transportes de efluentes, por un monto de 1800 millones de pesos.

El Sistema Cloacal Barrio Pampa, etapa 1, en Tricao Malal, con una extensión de la red sanitaria básica de 1500 millones de pesos.

El sistema de tratamiento en Loncopué y en Huinganco, con obras reactivadas con financiamiento provincial para asegurar el saneamiento local.

La gestión del agua también ha sido uno de los pilares fundamentales del modelo neuquino.

Seguimos con el plan provincial de saneamiento que contará este año con una inversión adicional de 82 000 millones de pesos para realizar las siguientes obras estratégicas:

Una planta de tratamiento de efluentes para Junín de los Andes; una planta de tratamiento para Picún Leufú; una planta de tratamiento para Plottier y una planta de tratamiento para Añelo, que resulta fundamental para cuidar nuestros ríos. *[Aplausos]*.

Obra de red y planta de tratamiento de efluentes para Taquimilán; lagunas de tratamiento para Tricao Malal.

Arrancaremos con la red cloacal de Varvarco; ampliación de la planta de Bardas Norte de la ciudad de Neuquén capital; readecuaciones de la planta industrial de Neuquén y las actuales lagunas de Junín de los Andes. Y también comenzaremos con el plan director y el proyecto ejecutivo de la ampliación de la planta de tratamiento de San Martín de los Andes y la finalización del proyecto ejecutivo en Rincón de los Sauces.

En materia de cuidado de ambiente y de las emisiones, quiero destacar el trabajo que se ha realizado entre el Gobierno de la provincia del Neuquén, el sector privado y el Observatorio Internacional de Emisiones de Metano que, por un lado, han logrado que en la provincia pase a ser obligatorio el reporte de emisiones por parte de las empresas en la actividad hidrocarburífera. Pero, por otro lado, hemos comenzado a registrar grandes emisiones de metano mediante el uso de tecnología satelital. Esto provocó un reconocimiento internacional por parte de Naciones Unidas, poniendo a Neuquén en el podio del cuidado del ambiente. *[Aplausos]*.

También es un hito histórico el retiro de 139 000 t de residuos de la planta de Comarsa del Parque Industrial de la ciudad de Neuquén. Esto marca el compromiso y la firmeza de este Gobierno de resolver problemas históricos que enfrentaba nuestra provincia.

¿Incrementar la producción? Sí, pero cuidando nuestro ambiente.

Finalmente, quiero dejar a consideración de los señores diputados dos proyectos de ley:

Uno que busca modificar el Código de Procedimiento Minero de la provincia. Con este texto, no solo se está actualizando una normativa de antaño, sino que le estamos dando transparencia, celeridad en los procedimientos y previsibilidad a una actividad que es complementaria a la actividad hidrocarburífera y que, en este año, ha generado, directa e indirectamente, 3858 empleos, un 15 % más que el año anterior.

Y también una segunda ley que establece las regalías mineras y crea un fondo de desarrollo y sustentabilidad ambiental para impulsar esta actividad y cuidar nuestros recursos naturales.

Por último, en los próximos días, enviaremos dos proyectos para los planes de manejo de dos áreas naturales protegidas: Auca Mahuida y Domuyo. Necesitamos proteger nuestros entornos mientras conviven con la producción y el turismo. *[Aplausos]*.

La parte tres es la articulación con el sector privado.

Neuquén es una provincia con recursos. Estamos concentrados en monetizarlos para diversificar, de una vez por toda, nuestra matriz económica.

Nuestros ductos, que hoy trasladan energía, deben ser también los canales que impulsen una nueva etapa basada en la producción y el turismo.

Nuestra relación con las operadoras, desde el primer día de nuestra gestión, la hemos redefinido y planteamos, fundamentalmente, tres aspectos en los cuales tendrían que ser partícipes y colaborar activamente con la provincia y hemos avanzado mucho.

Un punto, la educación. Se ha avanzado muchísimo con las becas y aportan todas las operadoras con las becas y mucho aportan las cámaras empresariales constituidas por empresas neuquinas, con un gran sacrificio. También lo digo, delante de todo el pueblo de Neuquén: empresas de servicio, grandes empresas de servicio internacionales aportan cero para la educación de los neuquinos. Dos años llamándolos para que nos ayuden a educar a nuestra gente, aportan cero a la educación de los neuquinos.

Formación para el empleo, también les pedimos a las operadoras. Ahí tenemos el Instituto Vaca Muerta que vamos a inaugurar, Mariano, el próximo 16. Una gran alegría y te agradezco por poner siempre el Polo Tecnológico a disposición para este tipo de pasos.

Y también se van a hacer determinados capítulos, se van a desarrollar de este Instituto Vaca Muerta para formar a nuestra gente en la localidad de Plaza Huincul, que también te agradezco, Claudio, el trabajo de poder sumarte a todo esto.

En infraestructura también hemos avanzado, y era el tercer punto con las operadoras; ya les mencioné el convenio de rutas en el cual hemos avanzado. Y también es muy importante qué le brindamos nosotros a la industria, además de la seguridad jurídica y paz social. Le brindamos condiciones especiales para el desarrollo de la actividad, siendo muy exigentes.

Con relación a los desarrollos convencionales, les brindamos facilidades y rebajas en ingresos brutos y también en regalía, siempre y cuando cuiden el trabajo de nuestra gente.

También hemos acordado con YPF [*Yacimientos Petrolíferos Fiscales*], el viernes pasado, con los trabajadores de YPF y sus trabajadores de los yacimientos convencionales, que tengan la posibilidad de estudiar en el Instituto Vaca Muerta para, luego, poder ser incorporados en forma prioritaria en los yacimientos no convencionales de YPF. [*Aplausos*].

Es un tema que lo venimos trabajando con Marcelo. Marcelo hace mucho tiempo lo viene reclamando, no quiere gente en la calle y no queremos gente en la calle, y estamos trabajando juntos para que eso no ocurra.

Por eso es muy importante también en estas condiciones que se le generan a los yacimientos no convencionales, hemos sido los promotores de establecer el RIGI [*Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones*] y debo agradecer la contemplación específica que hizo de Neuquén el ministro Toto Caputo. Le planteamos cuál era la necesidad y rápidamente actuó para que Neuquén pueda también ser beneficiado a través de la promoción de inversiones en la parte incremental, en lo que viene nuevo. Y eso a costo cero para la provincia. Se establece, de manera competitiva, un alícuota diferente del impuesto a las ganancias, se trabaja de otra manera con el impuesto al valor agregado y se amortiza aceleradamente, y además se le da seguridad jurídica.

Por eso, ha sido un gran esfuerzo que ha hecho la Nación, por supuesto con el trabajo de todo el equipo de Energía de la provincia del Neuquén.

También quiero rescatar el trabajo que venimos realizando con las operadoras y con el equipo de Energía, que nos está permitiendo ver la nueva etapa —de la cual después voy a hablar—, que es la nueva etapa del GNL [*gas natural licuado*].

Quiero también destacar el trabajo de GyP [*Gas y Petróleo del Neuquén S. A.*], en donde está participando el desarrollo de Vaca Muerta con distintas asociaciones, está fortaleciendo la presencia provincial en proyectos claves y está garantizando el proyecto energético para que se pueda traducir en beneficios concretos a todos los neuquinos.

En materia minera, hoy puedo anunciarles a todos los neuquinos que hemos recuperado plenamente la mina de Andacollo-Huinganco, paralizada desde el año 2020. Gracias a una estrategia legal y política sin precedentes, liderada por Cormine [*Corporación Minera del Neuquén S. E. P.*], logramos que la Justicia nacional en lo Comercial de la Capital Federal pusiera fin a casi seis años de parálisis, decretando la rescisión del contrato anterior y la quiebra de la operadora que abandonó el yacimiento. Seguimos saneando el camino para avanzar hacia una nueva licitación internacional con reglas claras, máxima exigencia ambiental y el control que el norte neuquino se merece.

Nuestra gestión actuó con determinación para garantizar que el patrimonio de los neuquinos no cayera en las manos equivocadas [*aplausos*]. Algunos funcionarios estaban facilitando para que esto ocurra; estaban generando las condiciones para que el patrimonio de los neuquinos caiga en las manos equivocadas.

Invierta en Neuquén, una ley que han sancionado todos ustedes, está en sintonía con esta visión de futuro. Hemos implementado el programa Invierta en Neuquén, que es una herramienta estratégica diseñada para atraer nuevos proyectos y líneas productivas. Este régimen ofrece un esquema de incentivos sin precedentes, exenciones impositivas de hasta el cien por ciento en ingresos brutos, sellos e inmobiliario sumados a subsidios en tarifas de servicios públicos. Para brindar la seguridad que toda inversión requiere, garantizamos una estabilidad fiscal de hasta diez años y el acceso a líneas de créditos promocionales para su radicación.

Nuestro objetivo es claro: diversificar nuestra matriz económica y consolidar a Neuquén como el destino más competitivo para producir en la Argentina.

En Neuquén, hemos tomado una decisión clara: acompañar al que produce, al que invierte y al que genera empleo.

Queremos destacar que hemos decidido que no paguen impuestos a los ingresos brutos las siguientes actividades que voy a mencionar a modo de ejemplo: la producción primaria agrícola y ganadera, la actividad industrial para pymes, la industria del *software*, el transporte público de pasajeros, la construcción de la obra pública, como así también las destinadas a viviendas económicas; en la provincia del Neuquén no pagan ingresos brutos. [*Aplausos*].

Como medida concreta, además, el fomento al desarrollo regional, desde este año la actividad turística y gastronómica de la región del Alto Neuquén y de la región del Limay Medio tampoco paga impuesto a los ingresos brutos, porque creemos en el potencial de nuestras economías regionales y en la necesidad de darles herramientas reales para crecer.

Como reconocimiento al esfuerzo del pequeño y mediano contribuyente que sostiene el crecimiento de nuestra provincia, este año hemos profundizado la reducción de la alícuota de ingresos brutos. Hoy, el 95 % de los contribuyentes neuquinos goza de un beneficio impositivo directo, ya sea mediante tasas reducidas o a través de la adhesión al régimen simplificado.

Por ende, en este último año, hemos logrado que la alícuota promedio sea inferior al dos por ciento, consolidando una estructura fiscal diseñada para aliviar la carga de quienes producen y fomentan la inversión genuina en cada rincón de la provincia.

A su vez, hemos implementado medidas de simplificación y limitación en las percepciones y retenciones del impuesto sobre los ingresos brutos, lo que permitió reducir significativamente los plazos de ingreso previo al vencimiento. Gracias a estas acciones, nos ubicamos entre las provincias con mejores indicadores en la materia.

En materia de impuesto inmobiliario mantenemos la ascensión para la producción agrícola rural, la cría de ganado mayor y menor, el *feedlot* en áreas bajo riego certificado por la Secretaría de Producción, como así también los pequeños productores de hasta cincuenta hectáreas y también para los jubilados y pensionados que cumplen los requisitos legales.

Y ante la emergencia hídrica declarada este año, eximimos del pago a los productores agropecuarios de toda la provincia, con excepción de los valles irrigados de Añelo y Confluencia.

Durante el mes de marzo, enviaremos a esta Honorable Legislatura un proyecto de ley para la creación de una agencia de recaudación de Neuquén, Arneu, que unirá en un solo organismo la Dirección Provincial de Rentas y la de Catastro. De esta forma, se podrá trabajar articuladamente en los diferentes organismos del Gobierno, permitiendo diseñar un sistema de control y recaudación más justo con la aplicación de políticas tributarias que impliquen una recaudación más eficiente, disminuyendo la evasión fiscal, logrando, de esta manera, bajar las tasas efectivas del impuesto, permitiendo que muchos paguen poco en lugar de que algunos pocos paguen mucho.

Y esto ya lo hemos comenzado a trabajar con los municipios para también poder analizar sus esfuerzos recaudatorios y poder así invitarlos también a lograr que la gente pague menos impuestos.

En este proceso de modernización y cumplimiento institucional, vamos a dar un paso más con el lanzamiento del Registro Informativo de Empleadores —RIde—. Se trata de una herramienta digital que nos permitirá contar con información actualizada, ordenada y confiable sobre las empresas y las entidades gremiales que desarrollan actividad en la provincia. El RIde [*Registro Informático de Empleadores*] no es un trámite más, es un instrumento estratégico para transparentar el sistema laboral, simplificar gestiones, unificar datos y construir estadísticas reales que mejoren la toma de decisiones públicas en el marco del programa Emplea Neuquén. Hemos dicho que íbamos a robustecer la fiscalización para que el trabajo sea primero para los neuquinos y así lo vamos a hacer. [*Aplausos*].

El Banco de la provincia es un motor de desarrollo. Tras un año de grandes desafíos para el sistema financiero, el BPN [*Banco Provincia del Neuquén S. A.*] ha demostrado su solidez, manteniendo *ratios* de solvencia, rentabilidad y liquidez de excelencia. Sobre esta base de confianza, hemos instruido al banco a redoblar su esfuerzo para acompañar estratégicamente a nuestras pymes como una herramienta de desarrollo.

Tal como lo hicimos con el sector agropecuario ante la emergencia ígnea, hoy lanzamos créditos promocionales diseñados para impulsar el desarrollo económico de todos los sectores de la provincia, con el simple objetivo de asegurarnos que el motor de nuestra economía no se detenga.

Estamos decididos a brindar herramientas reales para que nuestros jóvenes elijan crecer y proyectar su vida en nuestra provincia.

Por eso, el BPN lanzará una línea exclusiva de crédito y soluciones financieras para jóvenes de hasta 35 años, con líneas de créditos con tasas preferenciales desde el veinticuatro por ciento.

No se trata solo de productos bancarios, sino de una apuesta concreta a su autonomía, porque entendemos que el futuro de Neuquén no es una promesa, está hoy en sus manos.

El objetivo es acompañar el ciclo de vida del joven neuquino en todas sus dimensiones, desde la movilidad sustentable, la compra de vehículos, motocicletas, como así también equipamiento tecnológico hasta soluciones críticas, como el financiamiento de los costos de acceso al primer alquiler o el acceso a créditos hipotecarios para la adquisición y/o construcción de su vivienda, como créditos personales también para refacción de las mismas.

A su vez, el BPN, reafirmando su rol como el principal brazo ejecutor de nuestra política de desarrollo financiero, continuará acompañando a las familias neuquinas con líneas de crédito hipotecario que ostentan las tasas más competitivas de todo el sistema financiero.

Nuestra prioridad es clara, volcar el capital hacia la economía real, financiando desde la conexión de gas y la refacción de la vivienda, hasta el impulso al consumo de las familias en sectores como educación, transporte vehicular y turismo.

Turismo en el cual los indicadores, en esta temporada, nos brindan los números de 70 % de ocupación promedio en toda la provincia, 8 % más de ocupación que el verano de 2025, 130 000 turistas más que el verano anterior; un millón y medio de pernóctes en estos dos primeros meses, un 10 % más desde 2025, con un gasto turístico superior a los doscientos sesenta y ocho mil millones de pesos.

Debido a que el turismo aéreo creció un 25 %, registrando 9547 vuelos y más de un millón doscientos mil pasajeros, estamos ampliando el aeropuerto de Chapelco, que lo vamos a inaugurar en Semana Santa con una inversión de 3000 millones de pesos.

Asimismo, a partir de marzo de 2026, contaremos con una nueva ruta internacional de una empresa que unirá Neuquén con Santiago de Chile, fortaleciendo nuestra conectividad regional.

Vamos a seguir potenciando nuestros destinos turísticos emergentes con infraestructura concreta y planificación. El mejor ejemplo de esto son las obras de infraestructura que se están llevando adelante en el cerro Chapelco. Desde la nueva concesión están trabajando contrarreloj en nuevos medios de elevación, con una nueva cabina, el acceso asfaltado al cerro y una ampliación importante de su playa de estacionamiento. En acuerdo con la nueva concesionaria, buscamos posicionar a Chapelco como un gran centro de esquí nivel mundial.

En este marco, y entendiendo la necesidad de acompañar con nuevos y mejores servicios en la provincia, es importante mencionar que vamos a contar con una estación modular YPF en Villa Traful y que, asimismo, también quiero anunciar que, para la capital provincial, donde va a ser el nodo de distribución de todas las rutas en la intersección de las Rutas 67 y 22, YPF va a levantar una YPF Black, la más grande del país.

Asimismo, en el norte de neuquino, en la localidad de Varvarco, se instalará una estación de servicio para mejorar las condiciones para el turismo.

También seguiremos fomentando el sector privado con créditos para los prestadores de servicios de turismo en más de cuatro mil millones de pesos. Invertiremos 30 000 millones de pesos en nuevos paseos costeros y parques ribereños. Estos van a ser en Aluminé y Villa Traful, y en el paseo costero y camping del río Catan Lil en Las Coloradas, y en el paseo costero del lago Moquehue en Villa Pehuenia.

Estamos convencidos de que, con el desarrollo de la infraestructura vial que estamos generando, además de mejorar la calidad de vida en cada localidad, vamos a potenciar fuertemente el turismo.

Por lo tanto, desde el Estado, vamos a promover e impulsar las herramientas para ser catalizadores, fomentando la iniciativa privada e impulsando a las empresas a invertir en la infraestructura hotelera que acompañe el horizonte que visualizamos para nuestra provincia, consolidando destinos emergentes y fortaleciendo a Neuquén como un destino turístico.

Ordenar la tierra es otorgar seguridad jurídica, prevenir conflictos y generar condiciones reales para invertir, producir y desarrollar nuestro territorio.

Durante este período hemos avanzado con decisión en este objetivo. Incrementamos las inspecciones en un 900 % y aumentamos en un 40 % la producción normativa y la emisión de títulos respecto al 2023.

Sabemos que uno de los principales obstáculos históricos de la provincia ha sido la falta de regularización dominial por ausencia de mensuras. Por eso, hemos creado una línea de crédito específica del Iadep [*Instituto Autárquico de Desarrollo Productivo*] por más de dos mil millones de pesos a tasa subsidiada, destinada a facilitar el acceso de cada poblador rural a la mensura de sus tierras, porque ordenar la tierra es también ordenar el futuro.

Asimismo, durante décadas, la irregularidad en la tenencia de tierra ha sido un freno para el desarrollo de los gobiernos locales y una incertidumbre para los vecinos de los municipios. Vamos a pasar de la inercia a la acción.

Hay municipios que han entregado lotes que no se han podido perfeccionar porque los municipios no tenían en su mano las escrituras. Vamos a facilitarles las escrituraciones a todos los municipios para que ellos puedan cumplir con sus vecinos, saldando así una deuda histórica.

En materia productiva hemos declarado la emergencia agraria por sequía y avanzamos, aún más, declarando la emergencia hídrica, social y productiva. Anticipadamente multiplicamos por cuatro el presupuesto destinado al abordaje productivo, alcanzando a más de cuatro mil quinientos millones de pesos.

Mirando hacia el futuro, hemos avanzado en la factibilidad del Corredor del Viento. En el Limay Medio, un proyecto estratégico con potencial para incorporar 50 000 ha bajo riego.

Pero no podemos pensar en nuevas superficies irrigadas sin proteger las existentes. Por ello, presentamos hoy a la Legislatura un proyecto de ley para la protección de suelos bajo riego y drenaje, orientado a preservar tierras de alto valor productivo y su infraestructura asociada,

respondiendo a una demanda histórica de los productores de los principales valles irrigados [aplausos]. Para lo cual también les pedimos a los municipios su adhesión y su acompañamiento. No más loteos por excepción. Estamos destruyendo las chacras.

Además, seguimos fortaleciendo el Plan Ganadero a través de una nueva línea de crédito ganadero junto al BPN y al Iadep, con un cupo de 2000 millones de pesos, destinada a toda la cadena ganadera, con financiamiento del 36 % y la posibilidad de reducción al 28 % fijo anual para quienes certifiquen buenas prácticas ganaderas.

Además, ampliamos a doce meses el plazo de crédito de gracia en los casos de establecimientos de engorde.

Ahora, por último, quiero mencionar, ya con la intervención de un Estado presente, de una vinculación con la actividad privada, quiero manifestarle al pueblo del Neuquén y lo voy a explicar lo más simple posible para que me entiendan los que nos están mirando desde su casa. Le voy a hablar a doña María, y lo digo con mucho respeto a doña María, porque veo como que le estoy hablando a mi madre, una vecina de Neuquén. Y le quiero decir, al menos, dónde nosotros consideramos que tenemos que ir y que debemos ir.

Estamos en un momento histórico, debemos monetizar nuestro subsuelo.

Ahora, no lo podemos desaprovechar. Esa monetización tiene que ser inteligente y, además, la tenemos que acelerar porque en treinta o cuarenta años no se va a demandar nunca más gas ni petróleo; por ahí se puede llegar a extender un poco esa frontera, pero nos tenemos que apurar.

Si no atraemos inversiones, nos vamos a quedar con nuestra riqueza debajo del suelo sin monetizarla. Eso es lo mismo de decirle a un chacarero que no va a alcanzar a cosechar su cosecha porque se le pasó el tiempo. Entonces, tenemos que ser muy inteligentes para generar ese desarrollo y tenemos que generar oportunidades; y esa generación de oportunidades es trabajar de la mano con las operadoras, siendo muy exigentes. Porque en esto somos socios con objetivos diferentes. Las operadoras quieren ganar plata, nosotros queremos que el pueblo de Neuquén esté bien y tenemos que ser inteligentes como nos vinculamos.

Por eso, para nosotros, es muy importante generar el crecimiento de nuestras regalías. Esas regalías que después tienen que estar muy bien invertidas. Y si miramos un horizonte, yo creo que una etapa va a llegar en Neuquén en el año 2030, y tenemos que mirar ese año con atención.

Un plan quinquenal va a ser presentado en los próximos meses a toda la sociedad neuquina y ese plan quinquenal va a ordenar todo esto que nosotros les estamos manifestando hoy.

El crecimiento de la producción de Neuquén no es como algunos piensan, que es hacer un pozo y que salga gas y petróleo. Esa es una técnica convencional. Hoy, las técnicas son las no convencionales, con lo cual la producción de gas y petróleo que tenemos en Neuquén es producción industrial. Todos los días hay que invertir. Todos los días hay que perforar, sino se hace, no se produce gas ni petróleo.

Entonces, tenemos que acelerar, atraer esas inversiones, pero, a su vez, tenemos que buscar nuevos mercados, porque tenemos que acelerar la demanda. Por eso es que para nosotros era fundamental, primero, intervenir en el proceso de sustitución de importaciones.

La producción de Neuquén, que pueda abastecer gas, que pueda abastecer de petróleo a todo el país, eso va a generar desarrollo en nuestra provincia, va a generar empleo.

Pero, a su vez, también, después comenzamos a mirar los mercados regionales, algunos de los cuales nos habían perdido confianza, como Chile. Entonces, tuvimos que generar nuevamente un vínculo de confianza y poder llenar los ductos de gas y de petróleo para poder vender a Chile. Y así estamos buscando con otros países del Cono Sur para que a través de nuestros ductos también podamos llegar. Pero no se puede llegar solo con ductos, que era un cuello de botella y que se está solucionando. Se está solucionando porque se hizo un gasoducto

hace tres años, muy importante, para abastecer, gasoducto Perito Moreno, para abastecer de gas al norte argentino. Ahí sustituimos las importaciones.

Pero también creemos nosotros que es muy importante ir generando permanentemente las inversiones en distintos ductos.

Se están potenciando algunos proyectos que van a demandar, por supuesto, más gas, más petróleo en el país, pero también en el Cono Sur y tenemos que buscar otro horizonte, que es cómo salimos con barcos a otros lugares del mundo. Para salir con barco fue una mirada muy importante que ha tenido mi amigo y compañero Alberto Weretilneck en la provincia de Río Negro. Es importante tener mar para, por un puerto patagónico, poder salir al mundo con gas y petróleo.

Ustedes saben que estamos haciendo un gasoducto muy importante, que es el gasoducto VMOS [*Vaca Muerta Oil Sur*]. El gasoducto VMOS, por primera vez, nuestra empresa provincial —cuando hablamos de nuestra empresa provincial, somos todos nosotros—, tenemos participación del 1 %. Es una participación pequeña, pero es, para nosotros, muy importante para poder comenzar a involucrar a nuestra empresa en el *midstream*.

Nosotros pensamos que con el VMOS vamos a llegar, en el 2027, con 190 000 barriles de petróleo, perdón, 190 000 barriles diarios de petróleo. Pensamos, en el 2028, que vamos a llegar, solo con el VMOS a otros, a poder llegar a 550 000 barriles de petróleo.

También creemos que todas las obras que se están realizando en el norte y que van, también, a potenciar la posibilidad de generar y de proyectar más gas, nos van a permitir colocar más gas. ¿Esto a qué nos va a llevar? A que, en el año 2029, la producción de petróleo de la provincia del Neuquén se va a duplicar y el 70 % de nuestra producción se va a exportar.

Entonces, si ustedes analizan estos cuadros, van a crecer exponencialmente las regalías y no crecen de la misma manera —si bien crecen— los impuestos provinciales. ¿Por qué? Porque si el 70 % lo exportamos, el 70 % ese no devenga impuestos ni nacionales ni provinciales por el principio de no exportar impuestos. Con lo cual es muy importante suplir esa falta de no poder, por un principio tributario cobrar impuestos, con una apropiación mayor de la renta petrolera a través de nuestra empresa GyP. Con lo cual, en cada una de las nuevas negociaciones, nosotros volvemos a incorporar a GyP como uno de los socios estratégicos, como lo hemos hecho, por ejemplo, con GeoPark.

Ahora bien, como ustedes verán en los cuadros, los impuestos nacionales van a crecer un poco más apaisados. ¿Por qué? Porque nosotros estamos muy castigados con la coparticipación federal que recibimos. Desde hace muchos años a los neuquinos nos castigan con un índice muy chico: 1,70 % versus el 4,4 % de nuestra producción. Esto es una ley de coparticipación desde hace muchos años, y que, en realidad, el país puede llegar a crecer, pero el impacto que puede tener en la provincia del Neuquén no es muy grande, porque tenemos un coeficiente de coparticipación muy chico.

Entonces, sabiendo que el cuello de botella muchas veces es poder producir; ahora, pensemos cómo se produce. Se produce fraccionando todos los días. Se hace un pozo de más de tres mil metros de profundidad; es decir, como de la plaza de las Banderas hasta el río Limay de profundidad, y de ahí se expanden pozos horizontales de más de cuatro mil metros para poder producir gas y petróleo.

Entonces, una vez suplidas esas inversiones y poder trabajarlos, incentivarlos con esto del RIGI, para nosotros es muy importante con todo lo que se está generando, también tenemos que ver de qué manera se van a hacer los ductos y, después de terminar esos ductos, de qué manera van a salir por puerto lo que transportamos por ductos.

Entonces, creemos que es muy importante llegar al 2029, pero viene una nueva etapa para Neuquén. Una nueva etapa que ya la vivimos desde 1918 en Plaza Huincul con el convencional; después, un trabajo incesante de Jorge, recorriendo pasillos en soledad muchas veces para hablar de que en Neuquén había una roca, por allá bien adentro, y que podíamos construir algo a partir de esa roca. Se pudo lograr, se creyó en ello, comenzó a tomar relieve y

ahora ya estamos visualizando la nueva era que va a venir en el año 2030, y un poco antes también, con dos proyectos de GNL.

Esos proyectos de GNL se van a abastecer, en su gran mayoría, por gas neuquino. Ese gas neuquino se va a enfriar a 162 grados y ese gas neuquino va a reducir seiscientas veces su volumen, y lo vamos a poder vender, en barco, a distintos lugares. Pero tenemos que ser competitivos, porque somos tomadores de precio. Nosotros competimos con los Estados Unidos. No es que vamos a poner un precio por decreto, como tantos años ponían el precio por decreto a Neuquén y nos pagaban dos centavos lo que estaba debajo de nuestro subsuelo. Tantos años padecimos los neuquinos ese robo de nuestro subsuelo. Eso es lo mismo que si una provincia se dedica a producir algo y decimos: esto no va a valer nada. Bueno, eso nos hicieron a Neuquén durante muchos años.

Por suerte, ahora se toman los valores a lo que vale nuestro subsuelo. Y eso a nosotros nos permite generar condiciones para poder ser competitivos, pero cuando competimos con el mundo, nosotros somos tomadores de precio; entonces, tenemos que ser eficientes.

Por eso, vamos a enviar una ley, en los próximos días, a la Legislatura, para el tratamiento del gas natural licuado, que sea un tratamiento específico y que nos va a permitir a nosotros también mejorar la infraestructura e incrementar los puestos de trabajo.

Por supuesto que la sabiduría del legislador va a enriquecer cada uno de los proyectos que nosotros presentemos, incluso el GNL, así como ahora tenemos explotaciones que generan mucho impacto en la zona de Añelo, ahora se está trasladando mucho hacia la zona del Rincón de los Sauces. El GNL son yacimientos que principalmente van a generar impacto en Cutral Co y en Plaza Huincul.

Entonces, creo que a toda la región la estamos beneficiando con cada uno de estos emprendimientos, pero ¿cómo nosotros debemos llegar al 2030 para poder ser exitosos en todo esto? Primero y principal: tener muy en claro que, ustedes ahí están visualizando con la línea color naranja *[se refiere a los gráficos proyectados en pantalla]*. Fíjense de qué manera nosotros vamos a comenzar a reducir la deuda pública que tenemos, que partimos desde fines del 2023 en 1263 millones, y nosotros creemos que si pagamos solo a los vencimientos, vamos a llegar a 81 millones en el año 2030, ya cancelado el 94 % de esa deuda.

Para esto, nosotros tenemos que ir reduciendo el déficit de infraestructura, porque un déficit de infraestructura que puede tener la provincia, y que pueden tener todos quienes emprenden una actividad en la provincia del Neuquén, va en contrasentido al desarrollo. Entonces, esas inversiones de infraestructura tienen que tener efectos multiplicadores. ¿Qué quiere decir esto? Que tienen que ser lo que en economía se llaman externalidades positivas.

Esas externalidades positivas, nosotros las hemos planificado a lo largo de los años y hemos —la anterior, por favor *[se refiere los gráficos proyectados en pantalla]*— proyectado que estamos partiendo este año de 3000; este año vamos a invertir 600 millones de dólares. El año que viene, en el 2027, vamos a tener, la provincia del Neuquén, 1450 millones de dólares de deuda de infraestructura, que nosotros consideramos: ¿cuál deuda de infraestructura?, la que la gente demanda y necesita y está acorde a nuestro desarrollo.

En el año 2028, la provincia ya va a tener 500 millones de deuda de infraestructura y ya, en el 2029, va a quedar cancelada esa deuda de infraestructura.

Es un desafío muy interesante, porque si nosotros pensamos que solo con la migración del año pasado estamos obligados a hacer 160 aulas tan solo con quienes se han asentado en el último año en la provincia, es una rueda que permanentemente vamos a tener que ir creciendo. Entonces, tenemos que ir administrando los financiamientos para poder lograr eso.

Para administrar los financiamientos, nosotros pensamos tener siempre una barrera alrededor del veinte por ciento de los ingresos propios. ¿Qué quiere decir esto? Cuando asumimos estábamos en un 83 %, la deuda representaba de los ingresos propios de un año.

Nosotros la llevamos a 20 % y ahí la queremos sostener. Pero fíjense lo que es un círculo virtuoso que podemos generar con estas externalidades positivas que se van a ir generando.

En el año 2029, ya sin deuda de infraestructura, ya generando todo el desarrollo que nosotros visualizamos, sin considerar GNL, vamos a tener superávit. Y en el año 2030, nosotros vamos a tener tal superávit que ya podemos optar entre alimentar el Fondo Anticíclico —a ver si nos conviene alimentar el Fondo Anticíclico— o bien decir: con este fondo cancelamos las deudas de la provincia y partimos de cero. Ese es el programa que tenemos hasta el año 2030.

Creo que es un desafío importante que lo tenemos que asumir entre todos.

Y también algo muy importante: en la medida en que el Estado va achicando esa deuda de infraestructura y va otorgando las oportunidades, en la medida que puede y que el sector privado va acelerando, también es importante ir disminuyendo paulatinamente la carga tributaria de todos los neuquinos. Es muy importante que tracemos ese camino para trabajar mejor.

Y por último —y ya para cerrar y para despedirlos y agradecerles—, escuchaba a Marité cantando tan magníficamente con Trafal nuestro himno provincial. Hoy es 1 de marzo, es el Día del Himno. Fíjense qué maravilla poética de Arabarco y de don Marcelo, cómo van describiendo a la provincia, cómo hablan de los desafíos, cómo hablan de la esperanza, cómo hablan de que es una provincia que crece en otoño, como el piñón. Una provincia que, cuando la adversidad va comenzando, más nos agrandamos y ahí damos nuestros mejores frutos.

Todo eso en la primera parte. Pero en la segunda parte, en la que, por decreto alguien dijo —y fue iniciativa de Marité—, dijo: cantemos la primera parte para no ser pesados con la segunda parte. Y la segunda parte, en realidad, es la que habla del neuquino. Fíjense que la segunda parte habla de la posibilidad, desde el Lanín de ver la piel de hombres y mujeres distintos y que después se funden en una nueva piel. Que habla del nuevo amanecer, que habla de multiplicar panes con esta esperanza y estas oportunidades que nos da Neuquén, una provincia muy generosa, muy generosa. Entonces, creo que esta segunda parte se refiere al neuquino con mucha visión.

Y quería terminar con la reflexión del himno, con algo que escucho mucho y sobre todo escucho mucho a la gente que mira el país desde la punta del Obelisco. O porque nació alrededor del Obelisco, o porque fue alrededor del Obelisco y le gustó. Entonces, mira al país desde la punta del Obelisco. Entonces, dicen: gracias a Vaca Muerta; con Vaca Muerta, ¡ja!, los neuquinos tienen Vaca Muerta, entonces por eso les va como les va.

Ellos piensan, como están tan lejos de lo que ocurre acá, o algunos se quieren olvidar de lo que ocurre acá, piensan que Vaca Muerta es como una lámpara de Aladino, que se frota y surge todo.

Entonces, para todos ellos, para los que ven a Vaca Muerta de esa manera, yo les quiero decir que con todo esto que hemos hablado, en casi hora y media acá, la verdad que es mucho más que lo que da la roca. Entonces, cuando uno habla de que Vaca Muerta le da esto, dice: ¡ah!, esto se logró, el empleo, por Vaca Muerta. Sí, bueno, esto es lo mismo que... Bueno, ¿y por qué en otros lugares del país no se logra? O le vamos a decir a los santafesinos: ustedes logran esto porque tienen un buen clima, porque tienen la metalmecánica. Le vamos a decir al pampeano: ustedes producen porque tienen buena tierra; ustedes por la buena tierra. O así cada una de las provincias, pero yo no veo que esté pasando lo mismo en otras provincias.

Entonces, creo que nos estamos olvidando del neuquino. Y cuando hablamos que todo es gracias a una simple roca, nos estamos equivocando las muchas personas que trabajan para que, a partir de esa simple roca, hoy Neuquén sea lo que es.

Hablar de Vaca Muerta como si fuera mágico es faltarle el respeto al trabajador que ahora, en este minuto, está en un pozo petrolero, transpirando, sufriendola; al que está en la construcción, sea de un edificio acá para otorgar sustentabilidad social o que está construyendo un gasoducto, a un empleado de la construcción, o a un médico que está atendiendo a alguien; a un maestro que nos está educando; a un enfermero que está curando a alguien, o a la ama de

casa que está esperando quizá que alguien llegue para poder edificar esta sustentabilidad social que hemos armado entre todos los neuquinos para ser lo que somos.

Por eso da mucha bronca cuando hay gente que dice: ¡Psh!, Vaca Muerta, Vaca Muerta es una roca. Hay una roca similar en Palermo Aike; hay otra roca similar en Cerro Dragón; hay otra roca similar en la plataforma marítima frente a Mar del Plata; hay otra roca en el norte. Pero esto ocurre en Neuquén, porque estamos los neuquinos y porque hemos sabido desarrollar un proyecto económico con sustentabilidad social y con cuidado del ambiente. Y eso lo hemos logrado todos nosotros, los neuquinos.

Entonces creo que —ya para dejarlos tranquilos— los índices nos dan la razón en todo lo que hemos dicho. No los voy a repetir, pero seguramente los vamos a publicar en las redes. Esos índices nos dan la razón que, desde hace muchos años, venimos invirtiendo bien.

Por eso, a esas personas que siempre miran todo desde la capital y que nos dicen: ustedes, los patagónicos, quédense tranquilos, son poquitos; quédense tranquilos que, si a la Argentina le va bien, ustedes algo van a recibir. Les decimos que hoy pasa todo lo contrario. Los números lo que están marcando es que, si a Neuquén le va bien, ¡a la Argentina le va a ir bien! Y nosotros queremos que a la Argentina le vaya bien.

Por eso, a todos ustedes y a todos los que están en su casa, los convoco a dejar de ser, algunos los que son, muy pocos, mezquinos, los que son poco tolerantes, los que son mezquinos a la hora de reconocer el trabajo de los neuquinos, y que podamos sumarnos todos con mucha generosidad y solidaridad a un desafío generacional. Esto no es un desafío político ni un desafío sectorial, esto es un desafío generacional que no podemos desaprovechar la última gran oportunidad que tenemos de hacer grande Neuquén y de ayudar para que crezca la República Argentina.

De esta manera doy por inaugurado el LV período de sesiones ordinarias de la provincia del Neuquén.

Muchas gracias. [*Aplausos prolongados y manifestaciones de aprobación*].

Sra. REINA (presidenta). —No habiendo más asuntos que tratar, damos por finalizada la sesión.

Muchísimas gracias a todas y a todos [12.02 h].

APÉNDICE

		REGISTRO DE ASISTENCIA DE DIPUTADOS/AS A SESIONES	
Fecha: 10/02/2021	Revisión: 03	Código: RO-DDL.01.04	Pág. 1 de 1
REGISTRO OPERATIVO DEL SGC			

1 Sesión Especial - Reunión N.º 2

Diputado	Asistencia	Observación
ALAMO,GABRIEL MARCIAL	PRESENTE	
BERMUDEZ,MARCELO GABRIEL	PRESENTE	
BLANCO,TOMAS ANDRES	PRESENTE	
BRUNO,ALBERTO RAUL	PRESENTE	
BUCHINIZ ZANIUK,BRENDA	PRESENTE	
CABEZA,PAOLA EVA MARIANA	PRESENTE	
CANUTO,DAMIAN	PRESENTE	
COGGIOLA,CARLOS ALBERTO	PRESENTE	
DOMINGUEZ,CLAUDIO	PRESENTE	
FERNANDEZ,PATRICIA NOEMI	PRESENTE	
FERNANDEZ, RAMON ALBERTO	PRESENTE	
GAITAN,LUDMILA	PRESENTE	
GASS,CESAR ANIBAL	PRESENTE	
GUANQUE,MONICA AIDA	PRESENTE	
GUTIERREZ,GERARDO	PRESENTE	
HERMOSILLA,YAMILA ABIGAIL	PRESENTE	
LEPORE,FRANCISCO	PRESENTE	
LICHTER,VERONICA MARIA DEL ROSARIO	PRESENTE	
MARTINEZ,MATIAS NICOLAS	PRESENTE	
MARTINEZ,NORMAN DARIO	PRESENTE	
MENDEZ,JUAN FEDERICO	PRESENTE	
MONZANI,GUILLERMO CLAUDIO	PRESENTE	
NOVOA,ERNESTO	PRESENTE	
OBREQUE,CIELUBI AGUSTINA	PRESENTE	
OCAMPO,JULIETA	PRESENTE	
PAPA,MARIA CECILIA	PRESENTE	
PARRILLI,MARIA LORENA	PRESENTE	
PERALTA,OSVALDO DARIO	PRESENTE	
REINA,ZULMA GRACIELA	PRESENTE	
RICCOMINI,CARINA YANET	PRESENTE	
RIOS,LUZ AILIN	PRESENTE	
RUCCI,DANIELA ADRIANA	PRESENTE	
SEPULVEDA,JUAN ABEL	PRESENTE	
STILLGER,GISSELLE JANETTE	PRESENTE	
TULIAN,MARIA DE LAS MERCEDES	PRESENTE	

Integrantes del Cuerpo de Taquígrafos

Directora a/c

Gutiérrez, Carmen Rosa

Subdirector a/c

Díaz, Martín Ignacio

Coordinadora a/c

Godoy, Judith Paola

Taquígrafos

Bravo, Micaela Isabel; Diorio, Roberto Alejandro; Guiñez Rosas, Antonella Guadalupe;
Ortiz, Matías Agustín; Rosas, Sonia Beatriz; Sanz, Viviana Noemí.
